

REDEGØRELSE FOR **SAMFUNDSANSVAR**'24

JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §99 A



INDHOLDSFORTEGNELSE

1. Indledning til vores redegørelse for samfundsansvar.....	2
2. Fødevareproduktion med fokus på klima og miljø.....	6
3. Social	20
4. Selskabsledelse	26
5. Aktiviteter indenfor samfundsansvar for 2025	34

FirstFarms' Redegørelse for samfundsansvar er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens §99 a og er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten.



1. INDLEDNING TIL VORES REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Med afsæt i professionel ledelse og "best practice" opkøber, udvikler og driver FirstFarms en jordbrugs- og fødevarer virksomhed.

Vi driver FirstFarms med ansvar for de omkringliggende samfund og leverer produkter af højeste kvalitet, som primært sælges lokalt. Vi handler på nye muligheder, der skaber værdi for vores investorer og omverdenen.

Vi arbejder hver dag på at skabe en mere bæredygtig virksomhed. Vores ambition er at udvikle os til en af Europas bedst drevne og mest profitable virksomheder inden for jordbrug og fødevarer.

Vi er fuldt ud bevidste om det store ansvar, det er at drive en moderne og effektiv landbrugsvirksomhed. Vi driver vores forretning med fokus på vores dyr, miljøet, vores ansatte og med et engagement i lokalsamfundene. Derfor er samfundsansvar et af de strategiske arbejdsområder i FirstFarms.

Vores arbejde med samfundsansvar er målrettet mod at støtte og bidrage til udvalgte FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Hver dag bestræber vi os på at gøre vores produktion mere bæredygtig, forbedre arbejdsvilkårene og støtte lokalsamfundene.

Koncernstrategi frem mod 2028

FirstFarms har sat ambitiøse mål for 2028, hvor mere bæredygtig produktion er en central faktor for at nå disse mål. For at muliggøre omstillingen til en mere bæredygtig produktion skal vi løbende udforske nye tilgange, metoder og løsninger, der reducerer vores miljøpåvirkning, samtidig med at vi opretholder en rentabel drift.

Denne omstilling kræver udvikling af nye organisatoriske kompetencer, hvor både vores ledere og medarbejdere spiller en afgørende rolle i processen.



I 2024 har vi implementeret flere initiativer for at understøtte virksomhedens bæredygtige omstilling.

Disse initiativer er udviklet med henblik på at integrere bæredygtighed i organisationens agenda og fremme læring med fokus på bæredygtighed på tværs af virksomheden.

Farm Sustainability Plan

Farm Sustainability Plan er et af de nøgleinitiativer, som var nævnt tidligere. Med udgangspunkt i de positive resultater fra en pilot workshop afholdt i FirstFarms Záhorie (Slovakiet) har de øvrige datterselskaber gennemført lignende workshops i 2024. Workshoppen havde til formål at give deltagerne værdifuld indsigt i FirstFarms' bæredygtige omstilling samt at identificere, diskutere og foreslå konkrete handlinger for at minimere virksomhedens miljøpåvirkning. Medarbejderengagement og læring med fokus på bæredygtighed er afgørende for omstillingen og for at imødekomme de usikkerheder, den medfører.

I FirstFarms anerkender vi, at omstillingen til en mere bæredygtig drift vil kræve, at vores medarbejdere udvikler nye kompetencer, ny viden, innovation og kreativitet samt evnen til at træffe beslutninger, der afvejer både bæredygtighed og rentabilitet. Derfor er vi forpligtet til at fremme organisatorisk læring inden for bæredygtighed.

1. INDLEDNING TIL VORES REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR (FORTSAT)

Lederudviklingsprogram

Opnåelsen af FirstFarms' strategiske mål og bæredygtige omstilling afhænger af et stærkt organisatorisk fundament. I 2024 udviklede og lancerede vi et omfattende lederudviklingsprogram for at sikre, at ledere på alle niveauer har de nødvendige kompetencer til at udvikle og lede en stor, dynamisk landbrugsvirksomhed.

Den bæredygtige omstilling handler ikke kun om at reducere virksomhedens miljø- og klimapåvirkning. Det handler også om at udnytte de forretningsmuligheder, der opstår i takt med omstillingen til grøn økonomi. Disse muligheder skal identificeres, udvikles og kapitaliseres. Derfor skal FirstFarms' ledere både være klædt på til at drive virksomhedens bæredygtige omstilling og til at udnytte de nye muligheder, den bringer.

Afbødning og tilpasning til klimaforandringer

I 2024 blev FirstFarms påvirket af ekstreme vejrforhold forårsaget af klimaforandringerne. En usædvanligt lang periode uden nedbør i Slovakiet, Rumænien og Ungarn blev i sensommeren pludselig efterfulgt

af flere ugers kraftig regn, hvilket førte til omfattende oversvømmelser mange steder i Centraleuropa.

FirstFarms' drift er i høj grad afhængig af vejrforholdene. Når klimaet og vejrforholdene bliver mere uforudsigelige, er det afgørende at være agil og tilpasse driften til de nye klimaforhold for at sikre værdiskabelse.

FirstFarms' klimatilpasningsinitiativer omfatter blandt andet dyrkning af nye tørkeresistente afgrøder, reduceret jordbearbejdning, optimering af markplaner og drift, køling af stalde samt effektiv og tilstrækkelig vandforsyning til dyrene. Klimatilpasningsinitiativer såsom reduceret jordbearbejdning og permanent jorddække har også afbødende virkninger for klimaforandringer, da de bidrager til kulstofbindingen i jorden.

Fokus på CSRD og EU-taksonomi *

I 2024 prioriterede FirstFarms sin forberedelse til bæredygtighedsrapportering i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), og vi vil fortsat arbejde mod vores 2025-rapportering.

CSRD indebærer en markant ændring i, hvordan FirstFarms-koncernen rapporterer om bæredygtighed for at opfylde de nye standarder. Fra og med årsrapporten for 2025 vil FirstFarms integrere sine finansielle og bæredygtighedsoplysninger i én samlet rapport i overensstemmelse med CSRD-kravene.

Som en virksomhed omfattet af CSRD vil vi rapportere i henhold til European Sustainability Reporting Standards (ESRS), der dækker et bredt spektrum af sociale, miljø- og ledelsesmæssige forhold. FirstFarms' rapportering under ESRS vil give vores interessenter indsigt i virksomhedens bæredygtighedspåvirkninger.

For at kunne rapportere i overensstemmelse med ESRS skal koncernen i 2025 færdiggøre flere vigtige projekter, herunder færdiggørelsen af dobbelt væsentlighedsanalyse, etablering af organisatoriske processer for at sikre indsamling af pålidelige ESG-data og introduktion af nye elementer, som vedrører bæredygtighed til selskabsledelse af koncern.

** Den 26. februar 2025 har EU-kommissionen præsenteret omnibusforenklingsspakken, som har til formål at forenkle reglerne inden for lovgivninger på bæredygtighedsområdet såsom CSRD og Taksonomiforordning. FirstFarms er omfattet af de nuværende regler fra 2025 regnskabet. De foreslåede ændringer er endnu ikke godkendt i EU. FirstFarms følger udviklingen i forhold til Omnibus forslaget og FirstFarms vil efterfølgende tilpasse indsats og rapportering i overensstemmelse hermed.*

1.1 VORES BIDRAG TIL FN'S

VERDENSMÅL FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING

FirstFarms er en landbrugskoncern, som er dedikeret til at producere plante- og animalske proteiner af høj kvalitet. Som en transparent og ansvarlig organisation er vi fuldt engagerede i at støtte FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling.

Hver dag arbejder vi for at fremme en mere bæredygtig landbrugsproduktion ved at øge produktiviteten gennem både små og store forbedringer i vores produktionsprocesser. Det er vigtigt for os at gøre dette uden at gå på kompromis med bæredygtigheden eller påvirke de økosystemer, vores produktion er en del af. Vi bidrager således til opfyldelsen af **Verdensmål 2**: "Stop sult, opnå fødevarer sikkerhed og forbedret ernæring samt fremme bæredygtigt landbrug." Flere detaljer om vores produktionsmetoder og deres understøttelse af Verdensmål 2 kan findes på side [6-19](#).

Vi er afhængige af økosystemer og biodiversitet

Som landmænd er vi afhængige af økosystemer og biodiversitet for at kunne fortsætte med at producere fødevarer. Noget af vores jord er en del af officielle naturbeskyttede områder. Ved at støtte **Verdensmål 15**: "Livet på land" bestræber vi os på at mindske vores indvirkning på økosystemet og biodi-

versiteten. Mere om vores arbejde med at beskytte biodiversiteten kan læses på side [16](#).

Bæredygtighed er kernen i alt, hvad vi gør, med fokus på effektiv brug af ressourcer. Vi arbejder løbende på at optimere vores forbrug af vand, brændstof, foder og næringsstoffer. Princippet om "at gøre mere med mindre" er en grundsten i vores produktionsprocesser og hjælper os med at bidrage til **Verdensmål 12**: "Ansvarligt forbrug og produktion." Læs mere på side [11-15](#).

Ved at reducere input i produktionen reducerer FirstFarms også sin klimapåvirkning. Vi anerkender, at vores aktiviteter udleder betydelige mængder drivhusgasser, og ved at støtte **Verdensmål 13**: "Klimaindsats" er vi forpligtet til at reducere vores udledninger og samtidig tilpasse os klimaforandringer. Denne tilpasning er afgørende, da klimaforandringer udgør en stigende risiko for vores fremtidige produktion. Mere om vores rejse mod en mere klimavenlig produktion kan findes på side [6-10](#).

Vores medarbejdere er nøglen til succes

Hos FirstFarms driver vi landbrug med respekt for mennesker. Vores medarbejdere er afgørende for

virksomhedens udvikling og succes. Vi er dedikerede til at støtte **Verdensmål 8**: "Anstændige jobs og økonomisk vækst", og vi arbejder hvert år på at forbedre vores arbejdsvilkår for at sikre en attraktiv og sikker arbejdsplads. Mere om vores indsats for bedre arbejdsforhold kan findes på side [20-25](#).



1.2 OMFANGET AF DATAINDSAMLING

FirstFarms' redegørelse for samfundsansvar indeholder ESG performance data fra moderselskabet FirstFarms A/S og datterselskaber kontrolleret af FirstFarms A/S i regnskabsåret. Dataindsamlingen er baseret på de modtagne fakturaer og internt genererede data med faktuelle måleraflæsninger, lagerbeholdning og foderplaner osv.

Data om miljøpåvirkning omfatter dog ikke data fra:

- moderselskabet FirstFarms A/S. Moderselskabets hovedkontor er beliggende i en lejet kontorbygning i Billund, Danmark, har ni ansatte og udfører udelukkende administrative opgaver.
- FirstFarms Agro West (Rumænien), som FirstFarms solgte i 2021, hvorfor data fra dette datterselskab ikke er inkluderet i CSR-rapporteringen.
- FirstFarms HunAgro for 2022, da FirstFarms opkøbte denne nye afgrødeproduktionsvirksomhed i august 2022.



2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ

FirstFarms' tilgang til miljømæssige problemstillinger samt de områder, vi arbejder med for at reducere miljøpåvirkningen fra vores aktiviteter, er præsenteret i FirstFarms' [miljøpolitik](#).

Som det er defineret i FirstFarms' miljøpolitik, forpligter vores virksomhed sig til at præsentere troværdige oplysninger om miljøpåvirkninger for vores interessenter.

I 2024 fortsatte FirstFarms med at anvende Cool Farm Tool, en platform til beregning af drivhusgasemissioner. Cool Farm Tool giver kvantificerede, troværdige og standardiserede målinger til beregning af drivhusgasser baseret på empiriske data og en bred vifte af publicerede datasæt og IPCC-metoder. Læs mere [her](#).

Cool Farm Tool opgør størstedelen af drivhusgasemissioner fra landbrugsdrift samt inkluderer nogle emissioner fra aktiviteter uden for landbrugets direkte kontrol. Derudover opgør platformen kulstofbinding i jord som et resultat af jordforvaltning. Resultaterne for vores mælk- og afgørdeproduktion kan findes på side 7-8. Vi bestræber os på at præsentere nøjagtige og pålidelige data samt beregninger i vores ikke-finansielle rapporter. Opgørelsen af drivhusgasemissioner fra griseproduktion er blevet udsat, da Cool Farm Tool ikke kunne tilbyde en løsning.

FirstFarms har identificeret en alternativ platform til opgørelsen af drivhusgasemissioner fra griseproduktion, som vil blive implementeret i det kommende år.

Opgørelsen af drivhusgasemissioner

Opgørelsen af drivhusgasemissioner er baseret på koncerndata fra fakturaer og interne dokumenter såsom måler aflæsninger, lageropgørelser og foderplaner. For mælkeproduktion er drivhusgasemissioner fra foderproduktionen opgøres ved hjælp af standardemissionsfaktorer og afspejler ikke de faktiske emissioner fra vores foderproduktion. For at undgå dobbeltoptælling er afgrøder, der anvendes som foder i mælkeproduktionen, udeladt fra drivhusgasemissionsopgørelsen for afgrødeproduktionen.

Mængden af anvendte plantebeskyttelses- og gødningsprodukter omregnes til mængden af aktive ingredienser i produkterne for at modtage så præcise drivhusgasemissioner som muligt fra anvendelse og produktion af produkterne.

For at forbedre nøjagtigheden af vores opgørelse af drivhusgasemissioner arbejder FirstFarms på at inkludere så mange kilder til drivhusgasemissioner som muligt. I overensstemmelse med GHG-protokollen beregner Cool Farm Tool emissioner i Scope 1, Scope 2 og en del i Scope 3.

Drivhusgasemissioner i Scope 3, som udledninger fra produktion af kunstgødning, plantebeskyttelsesmidler og transport, forekommer i den del af værdikæden, der ligger uden for FirstFarms' operationelle og finansielle kontrol. På grund af begrænsede data opgøres Scope 3-drivhusgasemissioner ved hjælp af standardemissionsfaktorer og de data, der er tilgængelige i FirstFarms. I de kommende år planlægger vi at inkludere yderligere kilder til Scope 3-drivhusgasemissioner i vores opgørelse baseret på data fra vores leverandører og kunder.

FirstFarms har revideret dataene for drivhusgasemissioner præsenteret i 2024 CSR-rapporten sammenlignet med dataene i 2023-rapporten. Denne justering blev foretaget på grund af opdagelsen af en fejl i definitionen af en klimazone for vores slovakiske operationer. Klimazonen bestemmer de drivhusgasemissionsfaktorer, der bruges i emissionsopgørelsen.

Som en del af vores forberedelser til rapportering under CSRD implementerer FirstFarms processer med henblik på at forbedre pålideligheden af vores ikke-finansielle data og minimere risikoen for fejl i fremtiden.

2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ (FORTSAT)

Drivhusgasemissioner (GHG) beregnet af [Cool Farm Tool](#) og baseret på IPCC-metoder:

Scope 1: Direkte emissioner fra FirstFarms' aktiviteter, herunder brændstofforbrug, emissioner relateret til besætning og afgrødeproduktion. Disse beregnes ud fra det faktiske brændstofforbrug, interne data om besætning og afgrøder samt relevante emissionsfaktorer. Beregningerne følger IPCC-metoden, hvor emissionsfaktorer hentes fra livscyklusdatabaser eller sektorspecifikke studier.

Scope 2: Indirekte emissioner fra indkøbt elektricitet og varme beregnes ved hjælp af den lokationsbaserede metode. For elnet-faktoren anvendes lokations-specifikke faktorer fra IEA . Læs mere [her](#).

Scope 3: Indirekte emissioner på tværs af værdikæden, herunder upstream- og downstream-aktiviteter (for eksempel produktion af syntetisk gødning og plantebeskyttelsesmidler samt indgående og udgående transport), estimeres ved hjælp af IPCC-metoden, hvor emissionsfaktorer hentes fra livscyklusdatabaser eller sektorspecifikke studier.

Kulstofbinding (ændringer i kulstoflagre):

Ændringer i kulstoflagre kan opstå som følge af ændringer i arealanvendelse, forvaltningspraksis (jordbearbejdning) og biomasse (input). Kulstofbinding i jord og biomasse estimeres på baggrund af landbrugspraksis og data om arealanvendelse ved brug af modeller baseret på Tier 1-metoden, som beskrevet i afsnit 5.2.3.4 i bind 4 af IPCC (2019).

2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ (FORTSAT)

Tabel 1: Drivhusgasemissioner i CO₂e, FirstFarms' mælkeproduktion

Kilder	Måleenhed	2024	2023	2022
Produktion af foder (Scope 1)	t CO ₂ e	17.070	19.360	20.810
Fordøjelse (Scope 1)	t CO ₂ e	15.070	14.520	13.390
Gyllehåndtering (Scope 1)	t CO ₂ e	5.820	5.910	5.720
Energi (Scope 1 og 2)	t CO ₂ e	1.480	1.390	1.370
Indgående og udgående transport (Scope 3)	t CO ₂ e	3.650	2.340	2.370
Samlede bruttoudledninger	t CO₂e	43.090	43.520	43.660
Bruttoudledninger pr. kg EKM*	kg CO ₂ e	1,24	1,26	1,30

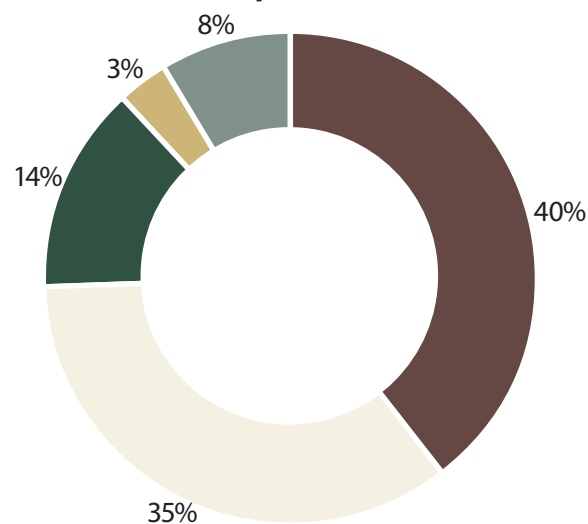
*Energikorrigeret mælk

De samlede bruttodrivhusgasemissioner fra mælkeproduktionen faldt en smule i 2024 sammenlignet med 2023, primært på grund af en mindre besætningsstørrelse og nogle justeringer i foderet. Dog steg emissionerne fra energiforbruget som følge af større byggeprojekter på farmen.

FirstFarms er i øjeblikket i gang med at udvikle et mejerianlæg, som forventes at stå færdigt i 2025. Når anlægget tages i brug, vil det bidrage til at reducere drivhusgasemissioner fra transport ved at mindske mængden af råmælk, der transporteres, da der vil blive produceret mere koncentrerede mejeriprodukter med et lavere vandindhold. Samlet set er intensiteten af drivhusgasemissioner pr. kilogram energikorrigeret mælk faldet en smule, hvor reduktionen i emissioner fra foderproduktionen har bidraget til denne nedgang.

Graf 1: Drivhusgasemissioner i mælkeproduktion fordelt på kilder, 2024

- Produktion af foder (Scope 1)
- Fordøjelse (Scope 1)
- Gyllehåndtering (Scope 1)
- Energi (Scope 1 and 2)
- Indgående og udgående transport (Scope 3)



2. FØDEVAREPRODUKTION MED FOKUS PÅ KLIMA OG MILJØ (FORTSAT)

Tabel 2: Drivhusgasemissioner i CO₂e, FirstFarms' afgrødeproduktion

Kilder	Måleenhed	2024	2023	2022
Produktion af kunstgødning (Scope 3)	t CO ₂ e	4.827	3.793	3.373
Håndtering af afgrøderester (Scope 1)	t CO ₂ e	1.586	1.522	1.911
Anvendelse af gødning (Scope 1)	t CO ₂ e	7.551	7.321	6.907
Produktion af plantebeskyttelse (Scope 3)	t CO ₂ e	370	463	316
Energiforbrug (Scope 1 og 2)	t CO ₂ e	4.974	3.736	3.342
Udgående transport (Scope 3)	t CO ₂ e	593	582	676
Samlede bruttoudledninger	t CO₂e	19.901	17.417	16.524
Ændringer i kulstoflageret (Scope 1)	t CO ₂ e	-2.514	-2.336	-2.081
Samlede nettoudledninger	t CO₂e	17.387	15.082	14.443
Bruttoudledninger pr. hektar	kg CO ₂ e	1.244	1.260	1.203
Nettoudledninger pr. hektar	kg CO ₂ e	1.087	1.091	1.051

*Afgøder, der bruges som foder i mælkeproduktion, er udelukket fra opgørelsen over drivhusgasudledninger fra afgrødeproduktion.

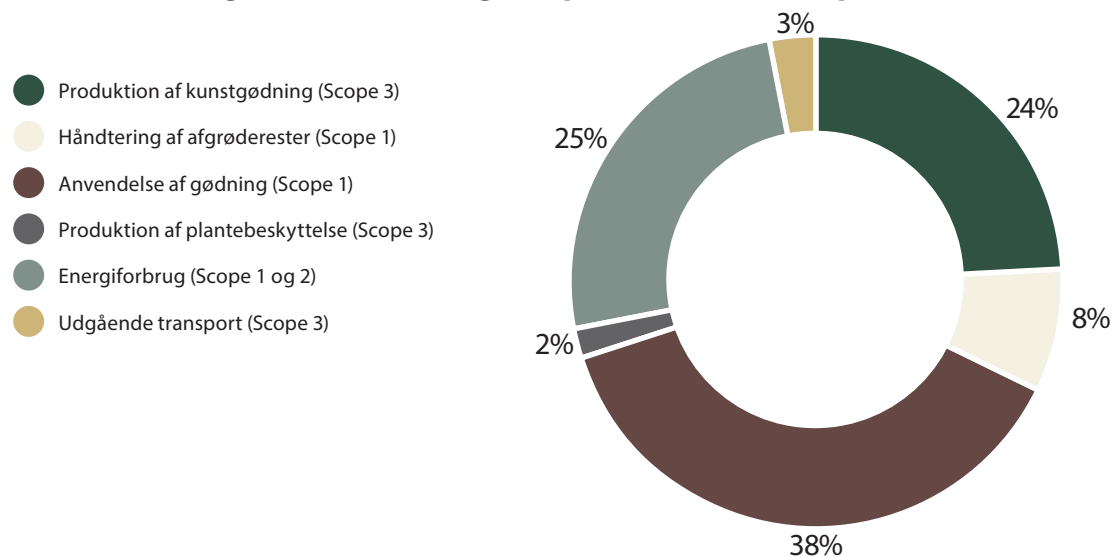
Samlet set er de samlede brutto- og nettodrivhusgasemissioner fra afgrødeproduktionen steget i 2024 sammenlignet med 2023, primært på grund af en udvidelse af de arealer, som FirstFarms driver. Nettodrivhusgasemissioner beregnes ved at trække ændringer i kulstoflager (kulstofbinding) fra bruttodrivhusgasemissionerne.

Negative drivhusgasemissioner fra kulstofbinding i jorden opstår som følge af praksisser for jordforvaltning såsom reduceret jordbearbejdning, pløjefri dyrkning og øget organisk materiale i jorden. På trods af stigningen i de samlede bruttodrivhusgasemissioner er intensiteten af bruttodrivhusgasemissioner pr. hektar faldet i 2024 sammenlignet med 2023, hvilket indikerer en mere effektiv produktion.

Gødningsanvendelse er fortsat den største kilde til drivhusgasemissioner i afgrødeproduktionen, efterfulgt af energiforbrug og emissioner fra gødningsproduktionen. For at reducere drivhusgasemissioner fra gødningsbrug og -produktion implementerer vi præcisionslandbrugsmetoder og fokuserer på at forbedre jordens sundhed.

For mere information om vores indsats for at reducere drivhusgasemissioner i afgrødeproduktionen henvises til de følgende afsnit.

Graf 2: Drivhusgasemissioner i afgrødeproduktion fordelt på kilder, 2024



2.1 FARM SUSTAINABILITY PLAN

Farm Sustainability Plan fungerer som en køreplan for at reducere virksomhedens CO2-aftryk, øge ressourcirkulariteten og minimere indvirkningen på biodiversiteten. Gennem workshops med udvalgte ledere og medarbejdere i hver af FirstFarms' datterselskaber blev der indsamlet værdifulde input og idéer til, hvordan FirstFarms kan bidrage til en mere bæredygtig fremtid på det lokale niveau. Denne indsats vil munde ud i lokalt tilpassede planer, som er i overensstemmelse med virksomhedens Strategi 2028.

Workshopsene var en stor succes, hvor deltagerne var meget engagerede og kom med en række forslag, der kan bidrage til virksomhedens bæredygtighed. De foreslåede initiativer spænder fra mindre projekter, såsom installation af smarte teknologier til bedre varmestyring i kontorbygninger, til større tiltag som introduktion af skovlandbrug.

Understøtter forankring af bæredygtighed

Medarbejderinvolvering i disse workshops er afgørende. Det fremmer læring om bæredygtighed og hjælper med at forankre bæredygtighed i organisationens dagsorden. Ud over at samle idéer gav

workshopsene deltagerne en dybere forståelse af de komplekse udfordringer, der er forbundet med at gøre landbruget mere bæredygtigt. Det er vigtigt, at både vores medarbejdere og ledere er bevidste om bæredygtighedsdagsordenen og integrerer overvejelser som vedrører bæredygtighed i deres beslutningsprocesser.

Arbejdet med Farm Sustainability Plan fortsætter også i 2025, hvor der er fokus på at analysere og kvantificere de indkomne forslag til handlinger. Efterfølgende vil de lokale ledelser komme med forslag til, hvordan de foreslåede handlinger skal prioriteres. Handlingerne vil så danne grundlag for den enkelte farms Sustainability Plan, hvorefter den godkendes og implementeres.



Farm sustainability workshop i FirstFarms' datterselskaber.

2.2 KLIMATILPASNING

Vi har dagligt fokus på klimatilpasning og arbejder på at implementere produktionsmetoder, der sikrer en bæredygtig og effektiv drift med stabile udbytter langt ud i fremtiden. Da klimazonen, vi opererer i, fortsat oplever skiftende vejrforhold, står vi over for nye og komplekse udfordringer. Ekstreme vejrforhold bliver stadig mere almindelige – tørkeperioder varer længere, nedbøren bliver kraftigere, vintrene mildere og somrene varmere.

Disse klimaforandringer udfordrer også vores mål om at reducere drivhusgasemissioner og opretholde rentabiliteten. For eksempel skaber mildere vintre gunstige betingelser for skadedyr og insekter, der truer vores afgrøder, hvilket kan øge behovet for plantebeskyttelse. Tørrere jord gør det sværere at etablere efterafgrøder, mens tungere jord øger dieselforbruget.

Sund jord som kernen

Som landmænd tackler vi disse udfordringer med professionalisme, tilpasningsevne og handlekraft. Disse egenskaber bliver stadig vigtigere, efterhånden som usikkerheden omkring vejrforandringer vokser.

Et centralt element i vores klimatilpasningsstrategi er at opretholde en sund jord. Vores team i afgrødeproduktion har fortsat fokus på reduceret jordbearbejdning for at minimere forstyrrelse af jorden, hvilket hjælper med at forbedre jordens struktur og tilbageholdelse af vand. Vi introducerer også nye afgrø-

der til sædskifte for at øge markernes diversitet og undersøger sorter, der er mere modstandsdygtige over for varme og vandstress. Efter flere års test har vi for eksempel set positive resultater med sorghum og triticale, der begge er mere robuste over for disse klimatiske udfordringer. Derfor planlægger vi at udvide arealet med disse afgrøder.

Efterafgrøder, også kaldet mellemafgrøder, er et andet vigtigt redskab til at beskytte jorden. De hjælper med at forhindre vind- og vanderosion, og deres organiske materiale forbedrer jordens frugtbarhed. Vi oplever også skift i sæsonmønstrene, hvor foråret begynder tidligere. Dette giver os mulighed for at så ekstra tidlige afgrødesorter og dermed sikre en god etablering i den fugtige jord efter vinteren.

Klimatilpasning vil forblive en topprioritet for koncernen i 2025.



Sorghum høst i Zahorie, Slovakiet

2.3 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER

2.3.1 PLANTEBESKYTTELSESMIDLER OG GØDNING

Vores klimatilpasningsindsats bidrager også til at forbedre effektiviteten af plantebeskyttelse og gødningsanvendelse. Professionel jordforvaltning spiller en central rolle i dette, hvor praksisser som regelmæssig jordanalyse, reduceret jordbearbejdning, effektivt sædskifte og brug af efterafgrøder bidrager til bedre jordkvalitet og frugtbarhed. En sund jord er afgørende for at dyrke stærke og modstandsdygtige afgrøder.

Efterafgrøder er en vigtig del af vores jordforvaltningsstrategi og tilbyder mange fordele. De forbedrer jordens frugtbarhed, øger tilbageholdelsen af vand og forhindrer erosion. Dog kan etablering af efterafgrøder være udfordrende, afhængigt af faktorer

som lokalt klima og sædskifte. I 2024 såede vi færre efterafgrøder end i 2023 på grund af begrænset nedbør, hvilket gjorde det vanskeligere at etablere afgrøderne.

Præcisionslandbrug

I 2024 fortsatte vi med at styrke vores indsats inden for præcisionslandbrug i FirstFarms. Præcisionslandbrug er en del af vores strategiske fokusområde "Next level farming" i FirstFarms' Strategi 2028. Selvom præcisionslandbrug ikke er nyt for os, har de seneste teknologiske fremskridt gjort disse værktøjer endnu mere effektive. Derfor fokuserer vi på at implementere og teste nye teknologier for at udnytte præcisionslandbrugets fulde potentiale.

Data spiller en afgørende rolle i præcisionslandbrug, da det giver os mulighed for at træffe velinformerede beslutninger om ressourcestyring baseret på markernes variationer. For at udvide vores datagrundlag øger vi hyppigheden af jordanalyser. Ved at kombinere disse indsigter med analyser af organisk gødning og udbyttedata kan vi anvende input som frø og gødning mere præcist og tilpasse dem til de enkelte markers behov. Integreringen af disse data i vores maskiner kræver en betydelig investering, men det er et vigtigt skridt mod at maksimere effektiviteten.

Tablet 3: Efterafgrøder sået

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Efterafgrøder	hektar ¹	1.988	3.248	2.312	2.371	2.135
Andel af efterafgrøder i det samlede areal i drift	% ²	11	19	15	15	10

¹ Antal hektar, der er tilsået med efterafgrøder i løbet af rapporteringsåret

² Procentdel af hektar tilsået med efterafgrøder i forhold til det samlede antal hektar i drift.

2.3 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER

2.3.2 VANDFORBRUG

I FirstFarms tror vi på, at en stærk virksomhedsøkonomi samt ansvarlig og effektiv brug af ressourcer er afgørende for bæredygtig produktion.

Efterhånden som ressourcerne bliver mere og mere knappe, er vand en af de mest kritiske. Vores produktion er stærkt afhængig af vand, og i takt med at rent ferskvand bliver en mere begrænset ressource, er det afgørende, at vi nøje overvåger og optimerer vores vandforbrug.

På grund af de lave nedbørsniveauer i Rumænien gennem de seneste tre år har FirstFarms investeret i

et kunstvandingssystem. Udviklingen og implementeringen af dette system er sket i tæt samarbejde med lokale myndigheder og i overensstemmelse med gældende lovgivning. Kunstvandingssystemet henter vand fra Donau-floden via et kanalsystem og er udstyret med avanceret teknologi, herunder sensorer, for at sikre, at vandet bruges så effektivt som muligt. Dog har implementeringen af systemet medført en markant stigning i koncernens vandforbrug i 2024.

Implementering af innovative teknologier

Udover kunstvanding driver ekstremt høje som-

mertemperaturer fortsat vandforbruget op – især i animalsk produktion, hvor vandet bruges både som drikkevand og til køleanlæg i staldene. Udvidelsen af vores griseproduktion i 2023-2024 har også bidraget til et øget vandforbrug.

For at løse disse udfordringer implementerer FirstFarms innovative teknologier såsom vaskeroboter til effektiv staldrengøring og vandgenanvendelsesystemer til både køling og rengøring. Derudover har vi introduceret optimerede drikkesystemer for at sikre, at dyrene har en tilstrækkelig og effektiv vandforsyning.

Tabel 4: Vandforbrug

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Samlet vandindvinding	m3	5.219.525	376.173	390.764	288.498	286.242
Overfladevand (naturlige kilder)	m3	4.775.610	n/a	n/a	n/a	n/a
Grundvand	m3	441.260	373.573	385.273	282.889	281.794
Tredjepartsvand	m3	2.655	2.682	5.491	5.609	4.338
Opsamlet regnvand	m3	n/a	n/a	n/a	n/a	106

Samlet vandindvinding repræsenterer den samlede mængde vand, der trækkes ind i virksomhedens grænser og ikke ledes tilbage til vandmiljøet eller en tredjepart. Dette omfatter vand indvundet fra alle kilder såsom grundvand, overfladevand, vand forbrugt fra offentlige eller private vandværker samt opsamlet regnvand. Data i tabellen er indsamlet enten fra fakturaer eller internt oprettede dokumenter med faktuelle måler aflæsninger. Dette materiale refererer til GRI 303-3a, 2020

2.3 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER (FORTSAT)

2.3.2 ENERGIFORBRUG

I FirstFarms anerkender vi, at vores produktionsprocesser er energikrævende, og vi er forpligtet til løbende at forbedre energieffektiviteten og reducere vores miljøpåvirkning.

Dieselforbrug

Vi arbejder på at reducere dieselforbruget på tværs af vores aktiviteter. I afgrødeproduktion påvirker faktorer som antallet af dyrket hektar, udbytte, vejrforhold, jordbearbejdningsmetoder og afgrødetyper dieselforbruget. For animalsk produktion afhænger dieselforbruget primært af besætningens størrelse og logistik. I løbet af de sidste tre år har dieselforbruget svinget, hvor vejrforholdene har påvirket vores markaktiviteter markant. Stigningen i dieselforbruget i 2024 tilskrives i høj grad udvidelsen af aktiviteterne i Rumænien og den organiske vækst i griseproduktionen i Ungarn.

Vi introducerer også nye, smarte teknologier som en del af vores tilgang til præcisionslandbrug, som vil forbedre dieseffektiviteten. Derudover hjælper reduktion af jordbearbejdning fortsat med at sænke dieselforbruget, hvor antal områder med reduceret jordbearbejdning støt stiger på tværs af vores aktiviteter.

Elforbrug

I 2024 steg FirstFarms' elforbrug i forhold til 2023, primært på grund af koncernens organiske vækst. Vi har dog taget proaktive skridt for at forbedre energieffektiviteten gennem årene, såsom renovering af produktionsbygninger, installation af varmepumper, energieffektiv LED-belysning og brug af planterester til opvarmning, hvilket alt sammen hjælper med at reducere elforbruget.

Vi ser et stort potentiale i installationen af solpaneler på produktionsenhederne, da klimaforholdene i

landene, hvor de opererer, tillader at udnytte solpanelernes fulde potentiale. I 2024 tog vi solpanelerne i Slovakiet i brug. Selvproduceret elektricitet fra solenergi steg med 64% i 2024 sammenlignet med 2023 på tværs af FirstFarms-koncernen. Andelen af egenproduceret solenergi i det samlede elforbrug er steget med 4%-point i 2024 sammenlignet med 2023.

FirstFarms vil fortsætte med at arbejde på at optimere brugen af egenproduceret vedvarende energi og yderligere forbedre vores energiselvforsyning, som er tilpasset de lokale forhold. Stigningen på 13% i energiforbruget i 2024 afspejler virksomhedens organiske vækst. Vi er fortsat forpligtet til løbende at forbedre energieffektiviteten som en del af vores igangværende indsats for bæredygtighed.

Tabel 5: Solenergi

Indikator	Måleenhed	2024	2023
Egenproduceret elektricitet fra vedvarende energikilder (solenergi)	MWh	1.035,10	620,64
Forbrugt egenproduceret elektricitet fra vedvarende energikilder (solenergi)	MWh	755,0	240,47
Solgt egenproduceret elektricitet fra vedvarende energikilder (solenergi)	MWh	279,99	379,86
Andel af forbrugt egenproduceret solenergi i det samlede elforbrug	%	7	3

FirstFarms' solenergilagerdata indsamles fra fakturaer og online registreringsplatform.

2.3 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER (FORTSAT)

Tabel 6: Energiforbrug

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Samlet energiforbrug	GJ	154.063	136.676	134.893	134.763	130.980
Brændsel fra ikke-vedvarende kilder:						
Benzin	GJ	457	301	193	251	268
Diesel	GJ	78.060	70.262	67.542	71.857	73.906
Fyringsolie	GJ	628	828	688	479	512
Naturgas	GJ	405	337	267	448	635
Propan	GJ	14.090	12.511	10.990	10.129	8.712
Brændsel fra vedvarende kilder:						
Biomasse (halm)	GJ	36.957	27.524	26.214	25.990	25.731
Forbrug af egenproduceret elektricitet fra vedvarende kilder	GJ	20.743	24.048	29.001	25.365	20.606
Elektricitet fra nettet købt til forbrug	GJ	2.722	715	-	-	-
Varme købt til forbrug (spildvarme fra biogasanlæg)	GJ	-	-	-	244	611
Salg af egenproduceret elektricitet fra vedvarende kilder	GJ	715	-	-	-	-

FirstFarms' samlede energiforbrug omfatter det samlede brændsel, der forbruges i organisationen både fra ikke-vedvarende og vedvarende kilder, samt el og varme indkøbt til forbrug fra kraftværker. Data i tabellen er indsamlet enten fra fakturaer eller internt oprettede dokumenter med faktuelle måler aflæsninger. Dette materiale refererer til GRI 302-1, 2020

2.3 ANSVARLIG BRUG AF RESSOURCER (FORTSAT)

2.3.4 FODEREFFEKTIVITET

Vi er forpligtet til løbende at forbedre foderudnyttelse i griseproduktionen og fodereffektiviteten i mælkeproduktionen. Disse bestræbelser forbedrer ikke kun vores forretningsresultater men bidrager også til at reducere vores miljømæssige fodaftryk. Ved at anvende bedste praksis og udnytte den nyeste viden fokuserer vi på at optimere foderplan og foder sammensætning. Samtidig sikrer vores investeringer i avancerede fodringsteknologier, at dyrene får den rigtige mængde foder på det rigtige tidspunkt, hvilket minimerer foderspild.

Fodring af besætning er en omfattende og kompleks proces, der kræver ekspertise og opmærksomhed på detaljer. Den afhænger af flere faktorer, herunder dyrevelfærd og sikring af en afbalanceret kost, hvoraf nogle kan kontrolleres og andre ikke. Korrekt foderstyring er afgørende for at undgå foderspild, forhindre overfodring og maksimere fodereffektiviteten på farmene.

I FirstFarms opretholder vi konsekvent en høj foderudnyttelsesgrad. I 2024 oplevede vi forbedringer i griseproduktionen sammenlignet med 2023. Fodereffektiviteten i mælkeproduktionen forblev stabil i 2024 på trods af et fald i foderkvaliteten på grund af tørkeforhold. Baseret på benchmarking er vores fodereffektivitet blandt de bedste i Europa.

Foderkvalitet er kernen

Vi arbejder konstant på at forbedre foderhåndteringen i vores animalske produktion. En nøglekomponent i effektiv foderstyring er at sikre kvalitet af foder. Da vi dyrker det meste af foderet til vores dyr, er det vigtigt at reducere tørkens indvirkning på vores afgrødeproduktion. Tørke kan påvirke afgrødekvaliteten alvorligt, så vi er forpligtet til at implementere klimatilpasningspraksisser for at beskytte modstandsdygtighed af vores udbytte.

I vores griseproduktion har vi iværksat flere initiati-

ver for at forbedre kvaliteten af drikkevandet til dyrene. Bedre vandkvalitet understøtter sundere husdyr, hvilket igen forbedrer foderudnyttelse.

Sund besætning

Vi har også fokus på pattegrises trivsel fra fødslen. Fravænning kan føre til sundhedsmæssige udfordringer, når pattegrisene går fra mælk fra søerne til fast foder. For at understøtte overgangen arbejder vi på at styrke immuniteten af pattegrise og sikre, at de kan indtage foder effektivt og modstå sygdomme. Derudover har vi introduceret et nyt foderkoncept til smågrise baseret på enzymer og vitaminer til forbedring af fordøjelsen og fremmelsen af sund vækst.

Vi erkender vigtigheden af menneskelig ekspertise i korrekt fodring af besætning og prioriterer løbende uddannelse af vores medarbejdere inden for foderstyring og teknologi.

Tabel 6: Fodereffektivitet i den animalske produktion

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Foderudnyttelse, smågrise	kg foderoptagelse/kg tilvækst	1,60	1,66	1,71	1,67	1,63
Foderudnyttelse, slagtegris	kg foderoptagelse/kg tilvækst	2,49	2,53	2,55	2,55	2,59
Fodereffektivitet, malkekøer	kg EKM*/kg tørstof	1,30	1,30	1,44	1,43	1,32

*EKM - Energikorrigeret mælk

Data i tabellen er indsamlet fra internt oprettede dokumenter med faktuelle foderplaner.

2.4 BIODIVERSITET

At være landmand betyder at leve i harmoni med naturen, da vores eksistensgrundlag er afhængigt af sunde økosystemer og biodiversitet. Vi anerkender den betydelige indvirkning, vores aktiviteter har på disse systemer. Vores mål er løbende at minimere og undgå negative påvirkninger på biodiversiteten ved at reducere brugen af plantebeskyttelse, forbedre afgrødediversiteten på vores marker og bevare eller skabe små naturlige levesteder omkring vores farme.

Følger lovgivningen

Vores farme overholder den fælles landbrugspolitik og omfavner de klima- og biodiversitetsvenlige landbrugsmetoder, der er beskrevet i "eco-schemes", herunder foranstaltninger som brakmark, små naturlige levesteder, sædskifte, jorddække og bevarelse af permanente græsarealer. Noget af vores jord er en del af officielle EU- eller lokale naturbeskyttelsesområder, hvor reglerne bestemmer, hvordan vi forvalter vores marker for at beskytte sjældne, truede eller endemiske plante- og dyrearter. Disse retningslinjer omfatter regler for markdrift, brug af gødning og plantebeskyttelse. Derudover gælder der, for de af vores produktionsenheder placeret i vandbeskyttede

de områder, specifikke byggekrav til produktionsfaciliteter og krav for opbevaring af organisk gødning for at forhindre enhver risiko for lækage.

Kend dit økosystem bedre

Biodiversitetskrisen er lige så presserende som klimakrisen, da den kan udløse uforudsigelige forandringer, der truer livet på jorden. Som en del af landbrugsøkosystemet er vi forpligtet til at reducere vores indvirkning på miljøet og støtte indsatsen for at forhindre forringelse af økosystemer, hvoraf konsekvenserne vil være alvorlige for vores aktiviteter. I fremtiden forventes det, at landmændene ikke kun spiller en traditionel rolle, men at de også fungerer som forvaltere af de økosystemer, vi er en del af.

Det betyder, at vi skal uddybe vores forståelse af de økosystemer og den biodiversitet, vi interagerer med. Et bedre kendskab til miljøet vil sætte os i stand til at træffe informerede beslutninger, der enten undgår eller minimerer vores indvirkning på biodiversiteten eller bidrager til genopretning og rehabilitering af naturlige levesteder.



Tabel 7: Naturbeskyttede områder og områder under biodiversitetsvenlige landbrugsmetoder

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	% af det samlede areal i drift i 2024
Beskyttet område for fugle*	hektar	6.020	6.452	6.863	6.863	40%
Særligt bevaringsområde*	hektar	937	819	893	907	5%
Beskyttede områder med naturlig ophobning af vand**	hektar	1.581	1.581	1.581	907	10%
Arealer med biodiversitetsvenlige landbrugspraksisser (braklagte arealer, biobælter, enge, permanente græsarealer)	hektar	2.037	1.604	n/a	n/a	10%

*Områder defineret i Nature 2000 under EU's fugledirektiv og habitatdirektiv.

**Områder under Den Slovakiske Republik's Nationalråd, 2018. Lov nr. 305/2018 om beskyttede områder med naturlig ophobning af vand som ændret ved efterfølgende bestemmelser.

2.4 BIODIVERSITY

I 2024 lancerede vi et pilotprojekt i FirstFarms Gabčíkovo, Slovakiet, for at øge vores forståelse af det lokale miljø. FirstFarms samarbejdede med en lokal ikke-statslig organisation med fokus på naturbevarelse og genopretning af økosystemer i Donau-regionen. Det primære formål med projektet er at vurdere den aktuelle tilstand af naturen og identificere områder, hvor vi kan hjælpe med genopretnings- eller beskyttelsesindsatser. I 2025 vil vi arbejde videre med projektet og identificere områder, hvor definerede initiativer skal implementeres.

FirstFarms har tidligere samarbejdet med denne organisation om et projekt, der har til formål at genoprette naturlige levesteder i Donau-flodsletten. Vores virksomhed har stillet jord til rådighed til organisationen, som forvalter den på en måde, der gavner naturen. Arealet på 18,3 hektar opretholdes som permanente græsarealer.



Øget ledelsesbevidsthed om vigtigheden af biodiversitet – Biodiversitetsworkshop

2.5 DYREVELFÆRD

I FirstFarms omfatter vores aktiviteter pasning og håndtering af levende dyr i både mælke- og griseproduktion.

At sikre vores besætnings velfærd er grundlæggende for at levere produkter af høj kvalitet. Vi er forpligtet til at opretholde de højeste standarder for dyrevelfærd inden for rammerne af et moderne og effektivt konventionelt produktionssystem.

FirstFarms overholder nøje alle relevante juridiske og regulatoriske krav i arbejdet med levende dyr. En detaljeret oversigt over vores tilgang til dyrevelfærd kan findes i vores [dyrevelfærdspolitik](#).

Antibiotikaopgørelse

I overensstemmelse med den danske metode til beregning af antibiotikaforbrug har vi defineret den gennemsnitlige daglige dosis (ADD), der anvendes i vores griseproduktion i Ungarn og Slovakiet. I vores CSR-rapport leverer vi en forenklet version af opgørelsen for antibiotikaforbrug, som er baseret på den omfattende danske model, som vi bruger internt. Ifølge dansk lovgivning må den gennemsnitlige ADD ikke overstige den angivne grænse over en periode på ni måneder.

Antibiotikaforbruget i vores besætning forbliver på et passende niveau i forhold til observerede sygdomme. Status på sygdomme i besætning varierer i løbet af året, hvilket naturligt påvirker antibiotikaforbruget. Vi er forpligtet til løbende at reducere forbruget. I Ungarn og

Slovakiet har antibiotikaforbruget blandt smågrise været faldende i de seneste år, og det er en positiv tendens. Blandt fravænnede grise har forbruget svinget på grund af den igangværende udfasning af medicinsk zink. Denne overgang nødvendiggør nye fodringsstrategier og forbedringer af dyrenes immunitet. Vores teams arbejder aktivt på at udvikle de mest effektive løsninger på disse udfordringer.

Vi forventer et fald i antibiotikaforbruget blandt fravænnede grise næste år.

Antibiotikaforbruget i vores malkekvægsbesætning er steget en smule, men det er fortsat inden for en acceptabel grænse i forhold til de observerede sygdomme.

Table 9: Antibiotikaforbrug i griseproduktion

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020	ADD limit
Ungarn							
Smågrise, søer, gylte og orner	ADD gennemsnit *	3,3	3,9	5,0	3,4	3,7	3,2
Fravænnede grise	ADD gennemsnit *	17,4	13,8	18,0	8,3	5,6	17,2
Slovakiet							
Smågrise, søer, gylte og orner	ADD gennemsnit *	3,4	4,4	4,2	5,2	5,6	3,2
Fravænnede grise	ADD gennemsnit *	23,1	18,4	12,1	37,2	39,8	17,2
Slagtegrise	ADD gennemsnit *	10,4	7,8	4,9	5,9	11,1	4,4

* En gennemsnitlig daglig dosis (ADD) defineres som mængden af antibiotika, som en gris skal have i en antibiotikabehandling om dagen. ADD-gennemsnittet er et gennemsnit af to ni-måneders perioder, der overlapper hinanden i løbet af et år

Table 10 Antibiotikaforbrug i mælkeproduktion

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Forbrug af antibiotika i malkekvægsbesætning	ml pr. malkende ko	10,27	9,85	12,24	14,32	24,37

* Årlig mængde af antibiotika, der anvendes på bedriften til behandling af mastitis, lungebetændelse, betændelse i livmoderen og andet pr. gennemsnitligt antal malkekøer

2.6 ANIMAL WELFARE (CONTINUED)

Dyresundhed er en nøglekomponent i god dyrevelfærd, og den påvirkes af forskellige faktorer såsom ledelsespraksis, opstaldning, foder og vandindtag. Alle disse elementer er indbyrdes forbundne, hvilket gør det vanskeligt at prioritere det ene frem for det andet.

Holistisk besætningshåndtering

Det er vores ansvar at sikre dyrenes trivsel, og derfor er holistisk besætningshåndtering afgørende. Et centralt aspekt af effektiv besætningshåndtering er at være proaktiv og minimere faktorer, der kan påvirke dyresundheden negativt. Dette kræver konstant observation af besætning og implementering af rettidig handling, når det er nødvendigt. Derfor understreger vi vigtigheden af at uddanne vores medarbejdere og mellemledere i gode praksisser for besætningshåndtering og udstyre dem med viden og værktøjer til problemløsning.

I vores griseproduktion i Ungarn og Slovakiet, hvor vi opdrætter smågrise, er søernes trivsel en toprioritet. En sund og robust so er grundlaget for en sund pattegris. I 2024 opgraderede FirstFarms Ungarn sine staldfaciliteter til søer og implementerede forebyggende foranstaltninger for at reducere risikoen for sundhedsproblemer blandt søerne.

Opgradering af staldfaciliteter er en løbende prioritet i FirstFarms. Vi lægger stor vægt på at installere drikkevand og fodringssystemer for at sikre en ensartet og overlegen forsyning af vand og foder, da det er afgørende for besætnings sundheden. Som reaktion på højere sommertemperaturer opgraderede vi også ventilations- og kølesystemerne i FirstFarms Gabčíkovo, Slovakiet, for at reducere dyrenes varmestress.

Derudover har FirstFarms Záhorie i Slovakiet forbedret venteområdet for malkekøer, herunder ny gulv dækning samt renovering af området ved malkekarrusellen. Disse opgraderinger forbedrer ikke kun dyrevelfærden, men også arbejdsforholdene for vores medarbejdere.

Fokus på biosikkerhed

Besætnings sundhed er grundlæggende for god velfærd, og faktorer som fodring, genetik, opstaldning og sygdomsforebyggelse spiller alle en rolle. Et stærkt biosikkerhedssystem er afgørende for at forhindre sygdomsspredning på vores farme. Hvert år fortsætter vi med at forbedre biosikkerhedsforanstaltningerne for at beskytte sundheden i besætning.

Den menneskelige faktor er afgørende for effektiv-

teten af vores biosikkerhedssystem. I FirstFarms implementerer vi et sæt regler og handlingsplaner for at reducere risikoen for smitten med sygdom gennem medarbejdere og besøgende. Vi gennemfører årlige træningssessioner for at styrke betydningen af forebyggende foranstaltninger og risikoreduktion. Biosikkerhed er også et fast emne i vores interne



Termoveste til kalve hjælper med at minimere termisk stress og understøtter dyrenes stabile vækst

3. SOCIAL

3.1 FIRSTFARMS SOM ARBEJDSPLADS

Opnåelsen af FirstFarms' ambitiøse strategiske målsætninger for 2028 er umulig uden vores medarbejderes dedikation og styrken i vores organisation. "People & Culture" er et af de fire nøglefokusområder i vores Strategi 2028. Vi er forpligtet til løbende at tiltrække og fastholde talenter, fremme lederskab og forbedre kommunikationen på tværs af koncernen.

Vores medarbejdere er en hjørnesten i vores vækst og succes. Vi er dedikerede til at skabe en attraktiv og understøttende arbejdsplads, hvor medarbejderne har et positivt arbejdsmiljø og sikre arbejdsforhold, hvor de trives.

FirstFarms investerer i den løbende uddannelse og udvikling af vores medarbejdere. Vi fokuserer især på at fostre et stærkt lederskab på alle niveauer og tilbyde støtte til både personlig og professionel vækst.

Internt lederudviklingsprogram

I 2024 lancerede vi et internt lederudviklingsprogram designet til at udvikle ledere, der kan motivere, inspirere, identificere muligheder, forudse udfordringer og træffe beslutninger, der sikrer virksomhedens langsigtede succes. Uddannelsen består af forskellige moduler, der dækker projektledelse, forretningsforståelse, kommunikation, bæredygtighed, samarbejde og både personlig og faglig udvikling. Det blev introduceret på vores årlige ledelses- og strategiseminar med PRINCE2® projektlederuddannelse.

Resten af lederudviklingsprogrammet vil blive rullet ud i 2025. Dette program vil være obligatorisk for alle nye og eksisterende ledere og udvalgte medarbejdere på tværs af koncernen.

Ud over lederudvikling er praktiske kurser afgørende for at forbedre færdigheder. Medarbejderne deltog i en række kurser, herunder IT-træning, drift af maskiner, besætnings sundhed og besætningshåndtering. I løbet af 2024 deltog medarbejderne også i workshops, seminarer og konferencer arrangeret af vores forretningspartnere og foreninger, såsom dem, der fokuserer på HR, LEAN-processer og griseavl og -opdræt. Disse arrangementer giver medarbejderne værdifulde netværksmuligheder og mulighed for at udveksle indsigt og erfaringer om specifikke faglige emner. FirstFarms var vært for nogle af de nævnte netværksseminarer.

Forbedring af arbejdsvilkårene

Forbedring af arbejdsvilkårene er topprioritet i FirstFarms, og projekter dedikeret til dette formål implementeres hvert år. I 2024 blev der foretaget en betydelig investering i FirstFarms Ungarn, hvor der blev etableret nye vaskefaciliteter til lastbiler. De nye faciliteter har gulvvarme, rigelig belysning og et velstyret socialt område. Vi er stolte af at tilbyde vores medarbejdere moderne og komfortable faciliteter, der forbedrer deres arbejdsmiljø betydeligt.



3.1 FIRSTFARMS SOM ARBEJDSPLADS (FORTSAT)

FirstFarms sætter stor pris på vores medarbejderes hårde arbejde og dedikation. Traditionen tro fejrer vi afslutningen på høstsæsonen sammen som team eller med familiemedlemmer. Denne fejring er en vigtig mulighed for at fremme sammenhold og styrke holdånden i virksomheden.

Medarbejdercirkulationen er 17% og er på samme niveau som sidste år. Cirkulationen skyldes primært ansættelse af ekstra personale til den udvidede griseproduktion i Ungarn. For at imødegå den negative udvikling i medarbejdercirkulationen i Ungarn gennemførte vi flere initiativer i løbet af året, herunder at øge tilstedeværelse af HR på farmene. Dette indebar

hyppigere interviews med medarbejdere, så vi kunne løse problemer hurtigere og mere effektivt.

Omsætningshastigheden er fortsat højere blandt produktionsmedarbejdere sammenlignet med dem i administration og ledelse. De vigtigste faktorer, der driver omsætningen blandt produktionsmedarbejdere, er manglen på arbejdskraft, landbrugssektorens lave tiltrækningskraft og arbejdets fysisk krævende karakter. Vi er overbeviste om, at løbende forbedringer af arbejdsvilkår, sikkerhed og det generelle arbejdsmiljø vil forbedre fastholdelsen af medarbejdere.



Familiedage



Familiedage



Familiedage



Familiedage

Tabel 11: Medarbejdercirkulation

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Samlet antal fuldtidsansatte (pr. 31. december)	Antal	389	364	336	319	316
Medarbejdercirkulation	% *	17	17	14	23	19

* Beregningsmetode for medarbejdercirkulation: (Antal udgående medarbejdere i løbet af året / Antal fuldtidsansatte (pr. 31. december)) * 100

3.2 ARBEJDSIKKERHED

FirstFarms er forpligtet til løbende at forbedre arbejdssikkerheden. Alle vores datterselskaber overholder lokale arbejdssikkerhedsregler, og vores medarbejdere modtager løbende uddannelse hele året.

I 2024 rapporterede hele koncernen om seks arbejdsrelaterede skader, hvilket er en markant stigning i forhold til 2023. Den primære årsag til disse skader var dyrrelaterede, hvor husdyrhåndtering var den hyppigste årsag til skader på farme. Vi fortsætter med at tilbyde løbende træning til vores medarbejdere i korrekt håndtering af besætning for at forhindre alvorlige skader. Vores engagement i at forbedre sikkerheden på arbejdspladsen er fortsat stærkt, og vi

fokuserer på at øge bevidstheden om vigtigheden af at bruge sikkerhedsudstyr og overholde sikkerhedsprotokoller.

Regelmæssig uddannelse, ledernes fokus på sikkerhed på alle niveauer i organisationen samt implementering af sikkerhedsprocedurer er afgørende for at forebygge arbejdsulykker. Derudover er det vigtigt at uddanne medarbejderne i, hvordan de skal håndtere nødsituationer og skader, indtil professionel lægehjælp ankommer. Vores medarbejdere genopfrisker løbende deres førstehjælpsfærdigheder. I år organiserede medarbejderne hos FirstFarms Gabčíkovo, Slovakiet, og FirstFarms Ungarn trænings-

sessioner for at sikre, at deres viden og færdigheder er opdaterede til effektiv reaktion på nødsituationer.

At arbejde i landbruget indebærer håndtering af store maskiner, hvilket i sagens natur indebærer en højere risiko for ulykker. Derfor er det afgørende, at vores medarbejdere har de nødvendige tilladelser og uddannelse i overensstemmelse med arbejdsmiljølovgivningen, så de har de nødvendige færdigheder for sikker og korrekt håndtering af maskiner. Medarbejdere i mælkeproduktionen i FirstFarms Záhorie, Slovakiet, deltog i et kursus for at genopfriske deres viden om håndtering af store maskiner.

Tabel 12: Registrerede skader

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Samlede registrerede skader (fuldtidsansatte)	Antal	6	2	5	13	2
Hyppeghed af samlede registrerede skader (fuldtidsansatte)	Per 200.000 arbejdstimer*	1,8	0,6	2,1	5,9	0,9

* Hyppegheden af registrerede arbejdsskader beregnes som antallet af registrerede arbejdsskader pr. 200.000 arbejdstimer. Dette materiale refererer GRI 403-9a iii, 2020



3.2 ENGAGEMENT I LOKAL SAMFUNDET

FirstFarms' investeringer er langsigtede og baseret på aktivt ejerskab. FirstFarms stræber efter at være en god nabo til de lokale samfund. Vi har et stærkt fokus på ordentlig adfærd og åben kommunikation med lokale borgere. Vi opfører os korrekt og er åbne for dialog med lokale borgere. Når vi overtager en ny farm, er en af vores prioriteter at etablere eller fortsætte med at have et godt forhold til det lokale samfund. FirstFarms bestræber sig på at reducere eventuelle gener fra landbruget, som lokalsamfundene kunne opleve.

2024 har været et år fuld af initiativer og engagement i lokale arrangementer og aktiviteter, der har til for-

mål at støtte de lokalsamfund, vi er en del af. Vi er stolte af at være en del af dynamiske naboskaber og vil fortsætte med at styrke vores bånd til lokale borgere.

Støtte til lokalsamfund

Historisk set har vores datterselskaber været proaktive i hjælpen til lokalsamfundene. FirstFarms-teamet i Gabčíkovo, Slovakiet, har for eksempel været dedikeret til at vedligeholde lokal infrastruktur gennem en årlig forpligtelse til vejoprydning med særligt fokus på sideveje. Denne indsats hjælper med at sikre renere og sikrere veje for lokalsamfundet, forhindre ophobning af affald, opretholde korrekt dræning og



XVI. Children Camp blev støttet af FirstFarms!- 109 børn deltog i arrangementet, som var inspireret af de olympiske lege



FirstFarms Agro East (Rumænien) tilsluttede sig det lokale initiativ organiseret af kirken og skolen i Surdila Greci og donerede brænde til mennesker i nød



FirstFarms Granero, (Tjekkiet) støttede arrangementet International Day of Children i Vlasatice i Tjekkiet

3.2 ENGAGEMENT I LOKALSAMFUNDET (FORTSAT)

bidrage til byens overordnede æstetik. Vores team i FirstFarms Agro East hjælper også med at samle affald fra marker og grøfter i de omkringliggende områder.

Vi er også stolte af at yde økonomisk støtte til forskellige børneaktiviteter i lokalsamfundene, såsom matematikkonkurrencer i landdistrikterne, lokale håndboldhold, løbeklubber og anlægsprojekter til den lokale fodboldbane.

Støtte til lokale sportsaktiviteter

Vi er meget stolte af præstationerne fra de sports hold, vi har støttet gennem årene. Et betydningsfuldt eksempel er den lokale løbeforening i Gabčíkovo, som fejrede sit tiende løb i år. Kendt for sit samfundsfokus, sin udholdenhed og sit engagement i sportsundervisning har vi længe støttet foreningen

og ydet assistance bag kulisserne til denne særlige milepæl.

I Záhorie, Slovakiet, har vi støttet juniorhåndboldklubben Strojár Malacky i flere år. Vores fokus har været at støtte deres træning, turneringer og at levere træningshjælpemidler. I 2024 deltog håndboldholdet i den internationale Rødspætte CUP i Frederikshavn, hvor de stolt blev nummer to i et meget konkurrencepræget felt.

Besøg på gården

Vores gårde har været åbne for besøg fra lokale børnehaver og skoler i forårs- og sommermånederne. I 2024 havde børn fra Vlasatice, Tjekkiet, og Záhorie, Slovakiet, mulighed for at besøge og lære mere om landbrug.



Børnehavebesøg på vores afgrodecenter i Tjekkiet

3.2 ENGAGEMENT I LOKALSAMFUNDET (FORTSAT)

Som en del af vores forpligtelse til socialt ansvar fokuserer vi på at støtte uddannelse af yngre generationer. Vi samarbejder aktivt med uddannelsesinstitutioner og landbrugsbrancheforeninger for at hjælpe med at tiltrække unge mennesker til moderne landbrug, hvilket gavner både landdistriktsudviklingen og vores virksomheds vækst. Derudover tilbyder vi flere praktikpladser til studerende, der er ivrige efter at få praktisk erfaring.

Støtte til lokal uddannelse

FirstFarms har en lang historie med at arbejde med lokale uddannelsesinstitutioner. I Ungarn har vi for eksempel haft mentor- og stipendieprogram, der har til formål at give landbrugsstuderende praktisk erfaring med griseavl. På grund af succesen af dette program, har endnu en studerende afsluttet vores

mentorinitiativ i 2024. Programmet hjælper studerende med at få værdifuld praktisk viden om moderne griseavl.

I anerkendelsen af, at nyuddannede landbrugsstuderende mangler praktisk landbrugserfaring, har FirstFarms Ungarn medsponsorere en ny træningsfacilitet for griseavl på Mezőhegyes Vocational Training School. Træningsfaciliteten er udstyret med banebrydende teknologi til moderne griseavl, hvilket giver studerende mulighed for at få en dybere forståelse af dyresundhed og epidemiforebyggelsesregler.

I Záhorie, Slovakiet, arbejdede vi også med flere studerende fra veterinær- og landbrugsskoler i 2024. I løbet af deres praktikophold fik eleverne førstehåndserfaring inden for mælke- og planteavl og drog

fordel af vores avancerede landbrugsteknologier og faglige eksperter. Faktisk bestod to dyrlægestuderende deres afsluttende praktiske eksamener på vores farm i Plavecký Štvrtok, Slovakiet, i 2024.

Gennem disse initiativer fortsætter vi med at investere i fremtidens landbrug ved at støtte udviklingen af den næste generation af fagfolk.



Skolebesøg i Ungarn



Praktiske dyrlægeeksamener på FirstFarms' kvægfarm i Slovakiet



Succesfuldt mentorprogram i Ungarn

4. SELSKABSLEDELSE

Corporate Governance – eller selskabsledelse – refererer til de overordnede rammer og retningslinjer, der definerer virksomhedens mål samt ledelsens ansvar og handlingsmuligheder. Som et børsnoteret selskab er FirstFarms underlagt årsregnskabslovens § 107b om "Anbefalinger for god selskabsledelse", og selskabet er forpligtet til at redegøre for, hvordan det efterlever disse anbefalinger.

I FirstFarms betyder det, at vi giver en forklaring på, hvordan anbefalingerne fortolkes og implementeres og forklarer, hvis anbefalingerne i nogle tilfælde fraviges. Hvert regnskabsår, i forbindelse med offentliggørelse af årsrapporten, præsenterer FirstFarms en redegørelse for selskabsledelse.

FirstFarms' ledelsesstruktur

FirstFarms har ikke etableret en separat ledelsesstruktur, der udelukkende er dedikeret til at håndtere

bæredygtighedsrelaterede emner. I stedet definerer bestyrelsen i samarbejde med direktionen vores bæredygtighedstilgang i den overordnede koncernstrategi, godkender politikker og sætter mål. Direktionen er derefter ansvarlig for strategiimplementering og rapportering om fremskridt mod aftalte handlinger og mål til bestyrelsen.

Det finansielle og bæredygtighedsteamet på FirstFarms' hovedkvarter i Billund, Danmark, koordinerer bæredygtighedsrelaterede aktiviteter, sikrer overholdelse af politikkerne og overvåger nøjagtigheden af de rapporterede ESG-data.



4. SELSKABSLEDELSE (FORTSAT)

AKTIONÆRER OG GENERALFORAMLING

Generalforsamlingen gør det muligt for aktionærerne at ytre deres mening og udøve et aktivt ejerskab. Bestyrelsen og revisorerne udpeges årligt af aktionærerne på generalforsamlingen.



BESTYRELSEN

Virksomhedens øverste ledelsesorgan, som er ansvarlig for realisering af virksomhedens strategi inden for den udmeldte forretningsmodel. Bestyrelsen består af syv medlemmer. Direktionen udpeges af bestyrelsen.



DIREKTION

Består af administrerende direktør, som er ansvarlig for den daglige ledelse af virksomheden.

REVISIONSUDVALG

Består af to bestyrelsesmedlemmer, hvor begge medlemmer er uafhængige.



VEDERLAGS- OG NOMINERINGSUDVALG

Består af to bestyrelsesmedlemmer, hvor begge medlemmer er uafhængige.



4.1 MANGFOLDIGHED, KØNSDIVERSITET OG INKLUSION

ALLE MEDARBEJDERE

I 2024 steg andelen af kvindelige medarbejdere i vores samlede fuldtidsarbejdsstyrke til 28%, hvilket vendte tilbage til 2022-niveauet og afspejler en stigning i forhold til 2023. FirstFarms er forpligtet til yderligere at fremme mangfoldighed i koncernen. Vi anerkender det betydelige potentiale for vækst og udvikling, der følger med en mangfoldig arbejdsplads. Derfor har FirstFarms sat et mål om at øge andelen af underrepræsenteret køn blandt alle medarbejdere på tværs af FirstFarms-koncernen til 30% inden 2028. At opnå en kønsdiversitet på 28% er en bemærkelsesværdig forbedring for virksomheden.

FirstFarms er forpligtet til at tiltrække flere kvindelige medarbejdere, selvom dette fortsat er udfordrende

på grund af to hovedfaktorer: landbruget er traditionelt blevet betragtet som en mandsdomineret branche, og der er en vedvarende mangel på arbejdskraft. For at fastholde og øge antallet af kvinder i vores organisation vil vi fortsætte med at fremme landbrug som et karrierevalg for unge kvinder. Derudover vil vi fokusere på at forbedre vores rekrutteringsproces for at sikre, at kandidatpuljen til jobsamtaler er så mangfoldig som muligt.

Mangfoldig arbejdsplads

Som en international virksomhed med en mangfoldig arbejdsstyrke anerkender FirstFarms vigtigheden af mangfoldighed og inklusion som vigtige drivkræfter for vores vækst og succes med at nå vores stra-

tegiske mål. Vi er dedikerede til at fremme en åben og inkluderende kultur, hvor alle anerkendes og respekteres for dem, de er. En af vores kerneværdier er respekt, og vi er forpligtet til at drive vores forretning med respekt for både mennesker og miljø

FirstFarms har en [mangfoldigheds- og inklusionspolitik](#), der beskriver, hvordan vi forholder os til og sikrer mangfoldighed og inklusion på tværs af organisationen. Politikken er tilgængelig på vores hjemmeside.

Tabel 13: Kønsdiversitet blandt FirstFarms' medarbejdere

Indikator	Måleenhed	2024	2023	2022	2021	2020
Samlet antal fuldtidsansatte (pr. 31. december)	Antal *	389	364	336	319	316
Kønsdiversitet (andel af underrepræsenteret køn)	%	28	24	28	26	25

* Antal fuldtidsansatte pr. 31. december i FirstFarms-koncernen
Dette materiale refererer til GRI 405b i-1, 2020

4.1 MANGFOLDIGHED, KØNSDIVERSITET OG INKLUSION (FORTSAT)

BESTYRELSE OG KONCERNLEDELSE

FirstFarms tilstræber at sammensætte bestyrelsen og koncernledelsen af medlemmer, der har en tilstrækkelig mangfoldighed i form af kvalifikationer, kompetencer og personlig baggrund. Det er en forudsætning, at medlemmerne af bestyrelsen og koncernledelsen har tilstrækkelig samlet viden, faglige kompetencer og erfaring til at kunne forstå virksomhedens aktiviteter og tilhørende risici.

FirstFarms' bestyrelse dækker en bred vifte af erfaringer fra både dansk og internationalt erhvervsliv samt

dyb indsigt i landbrugserhvervet. Bestyrelsen består af syv medlemmer, der vælges af generalforsamlingen.

Mål opnået

Efter generalforsamlingen i 2024 blev andelen af det underrepræsenterede køn i FirstFarms' bestyrelse 29%, da et nyt medlem blev valgt. Ved at vælge et nyt kvindeligt medlem til bestyrelsen har FirstFarms opnået sit mål om at øge andelen af det underrepræsenterede køn. FirstFarms har opnået lige kønsfor-

deling i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledning om "Mål og politik for kønsfordelingen i ledelsen og for rapportering herom", hvor to ud af syv medlemmer af virksomhedens bestyrelse er af det underrepræsenterede køn.

FirstFarms vil ikke fastsætte nye mål, da lige kønsfordeling i bestyrelsen er opnået.

Table 14: Kønsdiversitet og mangfoldighed i bestyrelsen

Indicator	Unit	2024	2023	2022	2021	2020
Bestyrelse, FirstFarms A/S*						
Medlemmer	Antal	7	6	6	5	5
Kvinde	Antal	2	1	1	1	1
Mand	Antal	5	5	5	4	4
Kønsdiversitet (andel af underrepræsenteret køn)	%	29	17	17	20	20
Målet at øge andelen af underrepræsenteret køn	%	-	33	25	25	25
Årstal for opnåelse af mål	År	-	2027	2023	2023	2023
Gennemsnitlig alder	År	60	60	59	57	56
Gennemsnitlig anciennitet	År	7	8	7	7	6
Nationalitet						
Dansk	Antal	6	6	6	5	5
Ikke dansk	Antal	0	0	0	0	0
Bestyrelsesmøder	Antal	12	5	8	10	14
Fremmøde	%	93	97	93	94	99

* Medlemmer af FirstFarms' bestyrelse valgt på en generalforsamling. Dette materiale refererer til GRI 405-1a i,iii, 2020

4.1 MANGFOLDIGHED, KØNSDIVERSITET OG INKLUSION (FORTSAT)

KONCERNLEDELSEN

I 2024 bestod koncernledelsen i FirstFarms A/S af fire medlemmer uden repræsentation af det underrepræsenterede køn. FirstFarms har sat et mål om at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernledelsen (i moderselskabet FirstFarms A/S) til 25%, så mindst ét medlem skal være fra det underrepræsenterede køn i 2027. Virksomheden stræber efter at fremme mangfoldighed i koncernledelsen.

Som meddelt i selskabets meddelelse nr. 12/2024 den 26. november 2024 fratræder FirstFarms' administrerende direktør Anders H. Nørgaard sin stilling med virkning fra den 31. august 2025. I lyset af den administrerende direktørs fratræden er FirstFarms påbegyndt processen med ansættelse af en ny administrerende direktør. Under denne rekruttering er virksomheden forpligtet til at prioritere mangfoldighed og opfordrer kandidater med forskellige bag-

grunde til at ansøge. Køn vil dog ikke være den afgørende faktor i udvælgelsesprocessen. Fokus vil være på at finde kandidater, hvis kvalifikationer og kompetencer stemmer overens med virksomhedens behov. FirstFarms' politik for mangfoldighed og inklusion er tilgængelig på virksomhedens hjemmeside.

Tabel 15: Kønsdiversitet og mangfoldighed i koncernledelsen

Indikator	Enhed	2024	2023
Koncernledelse, FirstFarms A/S*			
Medlemmer	Antal	4	4
Kvinde	Antal	0	0
Mand	Antal	4	4
Kønsdiversitet (andel af underrepræsenteret køn)	%	0	0
Målet at øge andelen af underrepræsenteret køn	%	25	25
Årstal for opnåelse af mål	År	2027	2027
Gennemsnitlig alder	År	55	54
Gennemsnitlig anciennitet	År	8	7
Nationalitet			
Dansk	Antal	4	4
Ikke dansk	Antal	0	0

*Koncernledelsen i FirstFarms A/S består af direktionen registreret i Erhvervsstyrelsen og de ledere, der er ansat i FirstFarms A/S med personaleansvar refererende til direktionen. Antal medlemmer er antal ansatte. Dette materiale refererer til GRI 405-1a i, iii, 2020

Mere om bestyrelsens og koncernledelsens erfaringer og kompetencer kan ses i FirstFarms' årsrapport s. 62-66.



4.2 MENNESKERETTIGHEDER

I FirstFarms mener vi, at vores største aktiv er vores medarbejdere. Vores virksomheds fremtidige vækst afhænger af vores medarbejders viden, færdigheder og ambitioner. Vi driver landbrug med respekt for vores mennesker; det er derfor vigtigt for os, at vi behandler mennesker på samme måde uden at krænke menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Vores virksomhed anerkender og respekterer den internationale menneskerettighedslov og handler i overensstemmelse hermed.

I stedet for en særskilt menneskerettighedspolitik har FirstFarms indarbejdet disse principper i vores Etiske Regler. [Vores Etiske Regler](#) kan findes på FirstFarms' hjemmeside.

Organisationskultur i fokus

Der er en lav risiko for krænkelse af menneske- og/eller arbejdstagerrettigheder inden for FirstFarms' aktiviteter. På trods af dette mindsker FirstFarms hele tiden risikoen gennem forskellige tiltag.

FirstFarms stræber efter at fremme en åben og inkluderende organisationskultur, hvor alle værdsættes og respekteres for dem, de er. Vi opfordrer vores medarbejdere til trygt at henvende sig til ledelsen om potentielle krænkelse af menneskerettigheder eller arbejdstagerrettigheder på arbejdspladsen. For dem, der ikke føler sig trygge ved at informere ledelsen, tilbyder vi også vores whistleblower-platform som en alternativ måde at rapportere eventuelle be-

kymringer på (flere detaljer om vores whistleblower-platform kan findes på side [33](#)).

I 2025 vil FirstFarms gennemføre en anonym medarbejdertilfredshedsundersøgelse for at mindske risikoen for krænkelse af menneske- og/eller arbejdstagerrettigheder.

FirstFarms er ikke bekendt med nogen menneskerettighedskrænkelser i 2024.

4.3 WHISTLEBLOWER PLATFORM

FirstFarms' whistleblower-platform er tilgængelig på koncernens hjemmeside. Når en rapport indsendes, gennemgås den af medlemmer af FirstFarms' revisionsudvalg, som vil bestemme de nødvendige næste skridt.

Selvom whistleblower-platformen er en del af FirstFarms' hjemmeside, er det kun medlemmer af FirstFarms' revisionsudvalg, der har adgang til rapporterne. Den tekniske opsætning varetages af IdeFA Gruppen ApS. Alle indsendte indberetninger behandles med den største fortrolighed gennem hele

undersøgelsesprocessen, og vi gemmer ikke den IP-adresse, hvorfra en indberetning sendes.

Yderligere kommunikationskanal

Whistleblower-platformen fungerer som en ekstra kommunikationskanal sideløbende med vores faste kanaler. Det giver FirstFarms' medarbejdere og eksterne interessenter mulighed for anonymt at rapportere bekymringer om potentiel forseelse, ulovlige aktiviteter eller overtrædelser af vores interne politikker, herunder vores Ethiske Regler.

Uanset om en indberetning foretages anonymt eller ej, garanterer FirstFarms beskyttelse mod enhver repressalie. Eventuelle gengældelsesaktioner mod whistleblowere vil ikke blive tolereret.

Der er ikke indgivet nogen whistleblower-klager i 2024.

4.4 ANTIKORRUPTION

Vi leder vores virksomhed med respekt for vores aktionærer og sætter stor pris på den tillid, de viser os. I FirstFarms overholder vi alle lokale love relateret til korrupsion, svindel og bestikkelse. Vi opretholder en streng nultolerancepolitik over for enhver medarbejder, der er involveret i korrupsion, bestikkelse, svindel eller andre ulovlige aktiviteter, der kan have alvorlige konsekvenser for vores virksomhed. Desuden forventer vi, at vores forretningspartnere deler og opretholder disse antikorrupsionsprincipper.

Selvom FirstFarms opererer inden for EU, anerkender vi den potentielle risiko for korrupsion i de regioner,

hvor vores datterselskaber er baseret. FirstFarms har en række skriftlige procedurer, der indebærer tilsyn med eller godkendelse af forskellige transaktioner af en tredjepart. Formålet med procedurerne er at mindske risikoen for korrupsion og forhindre de skadelige konsekvenser, det medfører for virksomheden.

Desuden vil vi i 2025 introducere et e-learning-program baseret på FirstFarms' Ethiske Regler for at sikre løbende opmærksomhed på overholdelse af antikorrupsionspolitikker.

Overholdelse af antikorrupsionspolitikker vil også indgå som en del af et internt ledertræningsprogram, som bliver gennemført i 2025.

Der har ikke været registrerede tilfælde af korrupsion eller bestikkelse i FirstFarms i 2024.



5. AKTIVITETER INDENFOR SAMFUNDSANSVAR FOR 2025

Hovedfokus i 2025 vil være at forberede organisationen på at rapportere i overensstemmelse med CSRD-kravene.

De vigtigste prioriteter vil omfatte at lægge grundlaget for virksomhedens rapporteringsramme med særlig vægt på:

- Færdiggørelse af den dobbelte væsentlighedsvurdering.
- Forbedring af eksisterende processer eller gennemførelse af nye for at forbedre indsamling, behandling og pålidelighed af ikke-finansielle data.
- Færdiggørelse af den koncerndækkende opgørelse for drivhusgasemissioner.
- Opdatering af ESG-relaterede politikker.

KLIMA OG MILJØ

- Færdiggørelse af Farm Sustainability Plan for alle datterselskaber med fokus på at analysere, kvantificere foreslåede handlinger og drive ledelsesforbedring og implementering.

SOCIAL

- Implementering af et internt lederudviklingsprogram for både eksisterende og nye virksomhedsledere samt udvalgte medarbejdere.

SELSKABSLEDELSE

- Implementering af en ny intern kommunikationsplatform for effektivt onboarding af medarbejdere samt introduktion til virksomhedens politikker.
- Opdatering af FirstFarms' Etske Regler og sikring af aktivt engagement fra udvalgte leverandører

