

Direktørens gennemgang

ved FirstFarms' generalforsamling den 29. april 2025

Tak for ordet, og tak for jeres store fremmøde.

Jeg har set frem til årets generalforsamling og til min gennemgang af 2024, hvor jeg vil gå lidt dybere ned i vores driftsgrene og projekter.

Men jeg vil gerne starte et andet sted. Jeg vil gerne tage jer med til Slovakiet ned til vores kvægfarm i Plavecký, hvor vi for under en måned siden havde en besætning på 3.487 dyr – primært køer og kalve. Nu er staldene tomme som en følge af den mund- og klovesyge som vi blev ramt af den 31. marts.

Her er en kort status på situationen her og nu.

I Plavecký, på den ramte kvægfarm, er vi i øjeblikket i gang med den indledende rengøring af de tomme stalde og andre områder på ejendommen.

Vi har udarbejdet en overordnet plan for de kommende omfattende rengørings- og forberedelsesarbejder, som skal godkendes af myndighederne, og vi er nu begyndt at arbejde på en mere detaljeret plan, hvor vi opdeler gården i zoner for at sikre, at vi udfører opgaven på bedst mulige måde.

Vi forventer at begynde at genindsætte køer i staldene omkring november, som det er lige nu. Dog kan meget stadig ændre sig.

Vores ungdyr og goldkøer på vores tre øvrige ejendomme i området har det godt. Der malkes og der fødes kalve. Vi har i alt 2.500 dyr på de tre farme, som ikke har været berørt af smitte.

60 km længere mod syd i Gabčíkovo, har vi en grisebesætning i et område, der også har været hårdt ramt af mund- og klovesyge. Vi er fortsat i højeste beredskab, men vi er fri for smitte. Restriktionerne i området forventes ophævet i løbet af maj, men det afhænger af, at der ikke opstår nye smittetilfælde i nærområdet.

Vi modtager stor opbakning fra alle omkring os. Mange har henvendt sig og tilbudt hjælp.

Vores partnere udviser også stor tillid til os.

Status på udbrud er som følger:

Seneste konstaterede smittetilfælde var den 17. april i Ungarn.

Ungarn har haft fem smittetilfælde, alle på kvægfarme.

I Slovakiet er antallet af ramte farme seks – også kvægfarme.

Og nu tilbage til 2024, der gav os succes med etablering af væsentlige projekter som er en del af vores rejse fremad mod vækst i både omsætning og indtjening. Resultatmæssigt levede 2024 dog ikke op til vores forventninger.

Når det ikke lykkedes os at indfri vores forventninger, skyldes det primært to ekstreme vejrtyper, der afløste hinanden. En større del af Centraleuropa fik meget begrænset nedbør i en lang periode hen over foråret og sommeren.

I den periode håbede vi hver dag, at der snart ville komme regn. Og det kom der så! I september åbnede sluserne sig voldsomt og pludseligt og i mere end en uge regnede det kraftigt, hvilket oversvømmede store arealer – i Slovakiet, hvor vi har den største afgrødeproduktion.

Det gav vanskelige vækstbetingelser samt store og udsving i høstudbytte og kvalitet. Den samlede avl i afgrødeproduktionen endte betydeligt under normaludbytte. Det påvirkede vores omsætning negativt med et betragteligt beløb.

Men afgrødeproduktionen bød også på virkelig positive elementer. Vi indviede vores nye vandingsanlæg i Rumænien i juni 2024. 1300 hektar kom under vanding og det blev en succes med det samme.

I efteråret høstede vi 14 tons majs pr. hektar på de arealer, der var under vanding. Mens udbyttet på de samme jorde året før, hvor der ikke var vanding, var begrænset til 5 tons pr hektar.

Afgrødepriserne er acceptable lige nu og vi tror på et tilfredsstillende 2025 i markdriften.

Forretningsmodellen med risikospredning på forskellige driftsgrene virker, og de vanskelige vilkår i afgrødeproduktionen i 2024 blev delvist opvejet af en positiv udvikling i de øvrige driftsgrene.

Lad mig starte med mælken. For tredje år i træk var mælkepriserne gode og stabile med stor betydning for indtjeningen.

Vi leverede 33,6 mio. kg mælk i 2024 hvilket var på niveau med året før. Vi havde forventet en stigning, men vi havde nogle måneder med et fald i produktionen, da vores dyr blev ramt af varmemstress. Vi fik bragt foderomkostningerne ned samtidig med, at vi forbedrede foderkvaliteten.

2024 blev også året, hvor vi partnede op med Interfood, der skal sælge vores mælk fra mejeriet, som vi indledte byggeriet af. Vi havde store forventninger til satsningen. Det har vi stadig.

Vi tror på, at eget mejeri og levering af koncentreret mælk og fløde direkte til førende fødevareproducenter bliver positivt definerende for FirstFarms i fremtiden.

Men som Henrik sagde, er det nu sat på pause og opstarten bliver af gode grunde forsinket.

Fra 1. januar og frem til vi fik konstateret mund-og klovesyge den 31. marts, nåede vi at producere 7.736.000 kg mælk til en gennemsnitspris på 3,73 kroner pr. kg mælk. Den gennemsnitlige kg pris var i 2024 på 3,34 kr.

I griseproduktionen præsterede vi et højt effektivitetsniveau i 2024. Vores 6.500 søer producerede 225.000 smågrise, hvilket er 36 % flere end i 2023. Den store stigning skyldes primært, at alle produktionsenheder i Ungarn er fuldt oppe at køre og at der blev produceret yderst effektivt.

Grisepriserne var også fornuftige men faldende i 2024. Omsætningen på små- og slagtegrise blev på 248 mDKK, hvilket er 34 mDKK mere end i 2023.

Vi oplever i øjeblikket høje grisepriser og der er god grund til at tro på et rigtigt godt år i griseproduktionen i år.

Sidste driftsgren, som jeg kommer omkring, er vores jordforretning.

I 2024 øgede vi ejerskabet af jord med 245 hektar i henholdsvis Rumænien og Slovakiet til i alt 8.700 hektar.

Værdien af vores jord er på mere end 800 mDKK inklusive en ikke-bogført merværdi på mere end 380 mDKK. Merværdien efter skat er 300 mDKK.

Ejerskab, drift og handel med jord er et af fundamentene i FirstFarms, og jord udgør 26 % af koncernens aktiv sum på 1,7 mia. DKK.

Alle tiltag i og omkring vores drift er bygget om Strategi 2028 og målsætningen om at have vækstet FirstFarms markant, når vi træder ud af 2028.

Strategien bygger på fire fokusområder

- 1 - løbende vækst organisk og ved opkøb
- 2 - løfte vores drift til et nyt niveau
- 3 - rejsen mod mere bæredygtighed
- og 4 – vores ansatte og kultur

Jeg vil gerne knytte lidt ord på arbejdet med bæredygtighed i 2024 og vores arbejde med de ansatte og den kultur vi har. For de hænger sammen.

FirstFarms er på en rejse mod en stadig mere bæredygtig produktion. Rejsen er de senere år intensiveret, og fra at handle om regler og rapporteringer, der skal overholdes, er det nu i høj grad noget der involverer alle hjørner af virksomheden og alle medarbejdere.

I 2024 afholdte vi workshops for ledere og medarbejdere på alle vores farme med det formål at identificere områder lokalt, hvor vi kan blive mere bæredygtige. De input, der er kommet ind, skal omsættes til en Farm sustainability plan for alle enheder. Indholdet i planen sigter mod at reducere vores negative miljøpåvirkninger.

Workshops var en stor succes, og det var de fordi, at arbejdet med at identificere tiltag, blev kombineret med at give deltagere vigtig indsigt i og forståelse for den bæredygtighedsagenda som landbruget er en del af – og som vi skal tage ansvar for.

Indsigt og forståelse motiverer. Det mærker vi, og vores arbejde med bæredygtighed, ikke mindst farm sustainability planen, medvirker til at styrke den kultur, vi har i FirstFarms.

Jeg er stolt af at sige, at ordet ansvarlighed klæber sig til hver eneste leder og medarbejder i FirstFarms.

Om det er i det daglige arbejde i driften eller kontoret.

Om det handler om at FirstFarms bidrag til et bedre miljø.

Om det handler om at beskytte vores ejendomme, dyr og lokalsamfundet, når der er store oversvømmelser.

Eller som nu, hvor vi håndterer den værste hændelse i virksomhedens historie. Ansatte i FirstFarms opfører sig ansvarligt.

Min gennemgang er ved at være slut. Det bliver min sidste i FirstFarms, for som Henrik sagde, så er det min sidste arbejdsdag i dag. Jeg har haft en fantastisk tid i virksomheden.

Derfor vil jeg gerne rette en tak til alle aktionærer i FirstFarms, for jeres opbakning, for jeres engagement men også jeres tålmodighed gennem mine 13 år som topchef.

Jeg vil også gerne takke bestyrelsen og takke formandskabet for det gode samarbejde.

Tak til alle mine kolleger i FirstFarms – ledere og medarbejdere. Det er en fantastisk rejse vi har været på sammen. Jeres dedikation og indsats har altid været noget helt særligt.

FirstFarms er noget særligt.

Kære bestyrelse, kære aktionærer - pas godt på virksomheden.

Tak for ordet.