

Bestyrelsesformandens beretning ved FirstFarms' generalforsamling den 27. april 2021

Kære aktionærer,

Jeg er glad for at byde velkommen til årets generalforsamling i FirstFarms.

Grundet COVID-19 situationen vil generalforsamlingen - ligesom sidste år - blive afviklet virtuelt.

Tak fordi I har valgt at se med.

Jeg og direktør Anders Nørgaard vil præsentere vores 2020-resultat. Vi vil komme omkring vores forventninger til indeværende år og vi vil se lidt længere ud i fremtiden.

COVID-19

På tidspunktet for min beretning sidste år, var COVID-19-alcvoren gået op for os alle sammen.

Jeg kunne heldigvis berette, at vi hidtil havde kunnet levere afgrøder, mælk, smågrise og slagtegrise til vore kunder. Mit håb var, at det ville vi fastholde på trods af en betydelig usikkerhed i markedet og en uklar fremtid.

Som ansvarlig virksomhed tilpassede vi os den nye virkelighed, hvilket blandt andet betød, at jeg måtte meddele, at bestyrelsen havde besluttet, at der ikke ville blive udloddet udbytte for 2019 til trods for, at det var planen.

Det var dengang.

For godt en måned siden kunne vi meddele, at det var indstillet af bestyrelsen, at der ville blive udloddet udbytte for 2020.

Det er selvfølgelig fordi, at den tro vi for et år siden havde på, at FirstFarms ville overkomme udfordringerne i resten af 2020, blev til virkelighed. Udfordringer, der også omfattede Afrikansk Svinepest i Tyskland, usædvanligt lave grisepriser i andet halvår og voldsom tørke i dele af Rumænien.

Men heldigvis er vi i 4 lande og har 4 forretningsområder, hvilket betyder god risikospredning, da vi ikke er særskilt afhængige af priserne på grise, mælk, korn eller jord.

Og derfor kom FirstFarms, ud af 2020 med det bedste resultat nogensinde – de mange udfordringer til trods.

Året 2020

FirstFarms realiserede i 2020 en omsætning på 313 mDKK, et EBITDA på 100 mDKK og et EBIT på 54 mDKK, hvilket er en vækst 3 %-point i EBITDA-margin og 2,6%-point i EBIT-margin.

Resultatet før skat blev på 31 mDKK – 2 mDKK bedre end i 2019.

Det er et tilfredsstillende resultat, som vi i bestyrelsen er stolte over.

Vi kom ud af 2020 med et godt resultat primært som en følge af fem faktorer:

- 1) Vores forretningsmodel med risikospredning.
Modellen har nu for alvor bevist sit værd ved at vise sig resistent overfor tilbageslag indenfor enkelte forretningsområder. Samtidig er det en styrke, at vi udelukkende opererer indenfor EU – i Centraleuropa, hvor vi kender både rammer og spilleregler.
- 2) Vi præsterede en meget høj grad af effektivitet i vores produktion.
Vi ligger i de bedste kvartiler i afgrøde-, mælke- og griseproduktionen.
- 3) Vi gennemførte succesfulde jordtransaktioner.
I 2020 indgik FirstFarms aftaler om salg af 1.675 hektar jord, køb af 2.430 hektar og leje af 1.400 hektar. Porteføljen af landbrugsjord udgør nu 21.900 hektar. Salgsprisen på solgt jord er på 51.000 kr. pr. hektar, svarende til en fortjeneste på 25.000 kr. pr. hektar eller isoleret et afkast på 8% årligt af den investerede kapital.

Vi opkøbte det nordvestrumænske selskab AISM Srl med 2.430 hektar landbrugsjord, et moderne siloanlæg, lager og administrationsfaciliteter

- 4) Sidst men ikke mindst – dedikerede, dygtige medarbejdere.

2020 blev også året hvor vi genopfandt os selv.

Bestyrelsen og ledelsen satte sig sammen, gennemgik og reviderede vores vision og mission med henblik på at blive endnu skarpere på den rejse vi er på.

Skarpe på udspringet af rejsen, skarpe på elementerne der indgår i rejsen - og ikke mindst skarpe på målet for rejsen – en plads blandt Europas bedste bedst drevne og mest profitable virksomheder indenfor jordbrug og fødevarer.

Anders H. Nørgaard vil om lidt fortælle mere om 2020-resultatet.

Jeg vil i stedet benytte lejligheden til at italesætte udviklingen i FirstFarms aktien.

FirstFarms-aktien

Kursen på FirstFarms' aktie faldt i 2020 med 2,5 pct. fra kurs 66,50 ved årets begyndelse til kurs 64,800 ved årets udgang.

Omsætningen i aktien pr. børsdag var gennemsnitlig på 264.795 kr. i 2020, hvilket er en smule lavere end i 2019, hvor den var 281.382 kr. pr. børsdag.

Jeg glæder mig over den stabile omsætning i aktien og aktiekursen.

I 2020 begyndte vi at fortælle mere om vores aktiehistorie samt værdiskabelsen i selskabet.

Vi har kvartalsvise online præsentationer med dialog. Samlet set håber vi, at det øger kendskabet til aktien og øger forståelsen og interessen for FirstFarms, og at det forhåbentlig vil betyde en større omsætning på sigt.

FirstFarms er i virkelig god gænge.

Vi har et solidt fundament, en sund økonomi, en forretningsmodel der holder vand, og vi skaber værdi for vores aktionærer.

Vi er kommet så godt ud af 2020, at vi ikke har været nødsaget til at ændre i vores strategi, ambitioner og målsætninger.

FirstFarms anno 27. april 2021 er altså en positiv fortælling om et selskab, der er godt rustet – og vi i bestyrelsen har positive forventninger til fremtiden – både på kort og på lang sigt.

Lad mig knytte et par ord til forventningerne.

Forventning til 2021

Vi forventer et stabilt 2021 med en acceptabel indtjening.

Den seneste tids prisstigninger på fødevarer har givet os tro på resultatet og vi håber denne trend fortsætter.

Vi forventer et EBITDA resultat i intervallet 85-115 mio. kr., og et EBIT-resultat i intervallet 35-65 mio. kr.

Vi har som bekendt en ambitiøs vækstplan. Vi ønsker kontrolleret vækst – og gerne hvert år. Det er derfor forventeligt, at der også vil ske vækst organisk eller via opkøb samt frasalg i år. Vi har en projektbank med interessante emner, som vi konstant vurderer på.

Karina Boldsen og Bendt Wedell indtrådte i bestyrelsen sidste år. Derved blev nye kompetencer, ny viden og erfaring tilført, og derfor er det også naturligt, at noget af det vi kigger på, er at udvide vores driftsgrene med kyllingeproduktion. Det vil i givet fald både understøtte vores forretningsmodel om risikospredning og planen om vækst. Vi analyserer i øjeblikket mulighederne indgående.

I 2021 vil vi med sikkerhed foretage investeringer i vores eksisterende anlæg, bygninger og maskinpark, ligesom vi også i år vil have stor fokus på investeringer, der øger biosikkerhed – ikke mindst i griseproduktionen.

Alle investeringer bidrager til den fortsatte modernisering og effektivisering af vores virksomhed og de enkelte enheder, ligesom investeringerne bidrager til arbejdet med løbende at skabe en mere bæredygtig produktion.

FirstFarms er parate til at udnytte de muligheder, der byder sig indenfor den eksisterende forretning, og vi er ikke mindst klar til at gribe nye muligheder.

Vi har en forandringsvillig og sulten organisation, og vi har den finansielle fleksibilitet til at handle på nye muligheder – muligheder, der skaber yderligere værdi for vores aktionærer.

På rejsen mod at nå vores ambitiøse målsætning om at blive blandt Europas bedste, skal vi overgå egne og andres forventninger, men det vil aldrig ske på bekostning af en forsvarlig forretningsførelse.

Vi vil skabe værdi for vores aktionærer ved at sikre attraktive afkast på drift- og værditilvækst. Det vil ske ved fortsat risikominimering, professionel ledelse og 'best practice' i alt hvad vi foretager os.

I bund og grund handler det om tre ting:

- 1) at have fokus på hele tiden at blive endnu bedre til det vi er gode til i forvejen – optimering, effektivisering, faglig udvikling
- 2) at have evnerne og økonomien til at identificere og slå til på mulighederne for vækst indenfor vores eksisterende driftsgrene, når de rigtige – og kun de rigtige – muligheder byder sig

- 3) at have evnerne til at se og handle på helt nye muligheder, der skaber værdi for forretningen og vores aktionærer.

Vederlag

Før jeg giver ordet til Anders, vil jeg afslutningsvis sige, at FirstFarms' overordnede retningslinjer for incitamentsaf lønning af ledelsen blev godkendt på selskabets generalforsamling i 2019. Disse retningslinjer erstattes nu af Vederlagspolitikken.

Den tildelte bonus til selskabets administrerende direktør og de warrants der er tildelt ligger inden for rammerne af selskabets overordnede retningslinjer for incitamentsaf lønning.

Bestyrelsen får et fast vederlag, som fremgår af både Årsrapporten og Vederlagsrapporten.

Afslutning

Jeg vil gerne rette en stor tak til FirstFarms' aktionærer og øvrige interessenter for den tillid, opbakning og det engagement, I viser selskabet.

Der skal også lyde en tak til den øvrige bestyrelse for et godt samarbejde.

Slutteligt skal der lyde en særlig tak fra hele bestyrelsen til direktionen og alle medarbejderne i FirstFarms for den ekstraordinære indsats der er ydet i 2020 under særdeles vanskelige vilkår.

Tak for ordet.