

## **Bestyrelsesformandens beretning**

### **ved FirstFarms' generalforsamling den 28. april 2020**

Kære aktionærer,

Velkommen til årets lidt usædvanlige generalforsamling i FirstFarms. Tak fordi I ser med.

Jeg og direktør Anders Nørgaard ser frem til at tage jer igennem året, der er gået, og vores forventninger til 2020.

#### **COVID-19**

COVID-19 præger hverdagen i stort set hele verden i øjeblikket – også hos FirstFarms.

Vi har hidtil kunnet levere mælk, smågrise og slagtesvin til vore kunder, og det håber og tror jeg på, vi kan fastholde.

Der er dog betydelig usikkerhed på markederne i øjeblikket, og effekterne på længere sigt er vanskelige at vurdere.

Trusler opstår uforudsigeligt og skaber usikkerhed.

Vi har derfor i bestyrelsen valgt, at der ikke skal udloddes udbytte for regnskabet 2019, på trods af, at vi havde planer herom.

#### **Bæredygtighed**

For at drive landbrug i fremtiden, skal vi være forandringsparate.

Når denne corona-krise er overstået, skal vi være parate til at leve op til de krav forbrugerne vil stille os.

Bæredygtighed vil stadig være i fokus.

FirstFarms bidrager til, og bifalder, udviklingen mod et mere bæredygtigt landbrug. Vi tror på den bæredygtige landbrugsproduktion og det er vores mål at reducere vores påvirkning på klima og natur.

#### **2019-resultatet**

I bestyrelsen ser vi med tilfredshed på resultatet leveret i 2019.

Det er særligt svineproduktionen, der bidrager til et tilfredsstillende resultat, som følge af en høj effektivitet og høje priser på svinekød – ikke mindst i 2. halvår.

I 2019 gennemførte vi opkøbet af Hospoda Invest A/S. Hospoda ejer det slovakiske selskab JK Gabcikovo s.r.o. som driver en kombineret svine- og planteproduktion i Slovakiet. Som forventet har overtagelsen af Hospoda bidraget positivt til selskabets resultat i 2019.

Vores afgrøder blev påvirket af mangel på nedbør nogle steder og oversvømmelser andre steder. Det resulterede i dårlige vækstbetingelser og dermed utilfredsstillende udbytter på flere af vores produktionssteder. Det samlede resultat for vores markbrug, på tværs af de 3 lande, lå svagt under budget.

Mælkeproduktionen gav udfordringer i 2019. Selvom effektiviteten i mælkeproduktionen har udviklet sig tilfredsstillende, må vi konstatere, at resultatet samlet set ikke levede op til forventningerne.

Jorden er et af de væsentlige fundament for vores forretning. FirstFarms har en jordportefølje på 9.200 hektar ejet jord samt over 10.500 hektar lejekontrakter. Samlet næsten 20.000 hektar i omdrift.

Prisen på landbrugsjord i Østeuropa er stigende. Alt vores ejede jord er bogført til anskaffelsespriser og ikke dagspriser. Vi vurderer derfor, at der er væsentlige merværdier på minimum 270 mio. kr. i tillæg til den bogførte værdi på 346 mio. kr.

### **FirstFarms-aktien**

Jeg vil gerne sætte lidt ord på vores aktie.

Kursen på FirstFarms' aktie steg i 2019 med 43,3 pct. fra kurs 46,40 ved årets begyndelse til kurs 66,50 ved årets udgang.

Det samlede smallcap-indeks, som FirstFarms er en del af, steg i 2019 med 17,4 pct.

Omsætningen i aktien pr. børsdag var gennemsnitlig på 281.548 kr. i 2019, hvilket er væsentligt højere end i 2018, hvor den var 93.382 kr. pr. børsdag.

Jeg glæder mig over kursstigningen og den øgede omsætning i aktien, om end jeg er bevidst om, at aktiekursen er faldet tilbage i 2020.

### **Vederlag**

FirstFarms' overordnede retningslinjer for incitamentsafløgning af ledelsen blev godkendt på selskabets generalforsamling i 2019.

Den tildelte bonus til selskabets administrerende direktør og de warrants der er tildelt ligger inden for rammerne af selskabets overordnede retningslinjer for incitamentsafløgning.

Bestyrelsen får et fast vederlag, som fremgår af Årsrapporten.

### **Forventning til 2020**

Til slut vil jeg tale om forventninger til – og planer for – 2020.

Vi har udmeldt forventningerne for 2020, selv om vi er bevidste om en betydelig usikkerhed. De væsentligste forudsætninger for resultatet er følgende:

- 1) Vi forventer, at svinepriserne vil svinge, men at 2020 vil blive et godt år for svineproduktion.
- 2) Vi forventer, at prisen på mælk vil stige svagt, og at effektiviteten i vores mælkeproduktion fortsat forbedres.
- 3) Vi forventer, at priserne på salgsafgrøder vil ligge på niveau med de realiserede priser i 2019.

Vi forventer et EBITDA resultat i intervallet 80-105 mio. kr., og et EBIT-resultat i intervallet 30-55 mio. kr.

FirstFarms har 27. marts 2020 indgået betinget købsaftale om køb af AISM Srl., der ejer 2.430 hektar dyrket, bortforpagtet landbrugsjord i Rumænien, et moderne siloanlæg med 6.000 tons lagerkapacitet, fodermølle samt lager- og administrationsfaciliteter.

Vi har opkøbt jord i Østrumænien, og i takt med udvidelsen af vores jordportefølje og dermed afgrødeproduktionen arbejder vi på at optimerer vores silo- og lagerkapacitet for at værdiføre vores salgsafgrøder.

Der blev i 2019 opstartet investeringer i nye siloer i Østrumænien – disse er klar til brug i år.

I 2020 bliver silokapaciteten til grovfoder til malkekøerne i Slovakiet også udvidet.

I Vestrumænien har vi valgt at omstrukturere vores markdrift, således at der i 2021 ikke forventes at være drift i dette center. Jorden er sat til salg og forventes solgt i år.

Alt i alt tegner der sig altså et fornuftigt billede i 2020. Selvom vores selskab indtil videre kun har oplevet en mindre økonomisk påvirkning, som følge af COVID-19, skal vi i 2020 være forberedt på de uforudsigelige konsekvenser, som kan opstå.

### **Afslutning**

Jeg vil gerne takke FirstFarms' aktionærer og øvrige interessenter for den opbakning og interesse, I viser over for selskabet.

Jeg vil også gerne takke direktionen samt alle medarbejderne i FirstFarms for indsatsen i 2019 samt mine kolleger i bestyrelsen for et godt samarbejde. Ikke mindst en stor tak til Bent Juul for det store bidrag, der er ydet i årene i bestyrelsen.

Tak for ordet.